

Årsredovisning 2024

Svenska kyrkan Malmö



**Svenska
kyrkan**

Malmö

Innehåll

Kyrkorådets ordförande har ordet	3
Förvaltningsberättelse	4
Svenska kyrkan Malmö – organisation	5
Styrning och uppföljning av verksamheten	6
Händelser av väsentlig betydelse	10
Översikt över verksamhetens utveckling – 5 år i sammandrag	19
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	21
Resultat och ekonomisk ställning	21
Väsentliga personalförhållanden	24
AKKA	25
Personalstatistik	25
Förväntad utveckling	27
Framtida utmaning ur Svenska kyrkan Malmös perspektiv	28
Omvärldsbeskrivning	30
Barnkonsekvensanalys	30
Revisionsberättelse	53
Bilagor	53

Kyrkorådets ordförande har ordet

Malmö är mångfald. Allt ryms i denna stad. Att tillsammans få vara och verka i Svenska kyrkan i Malmö är fantastiskt. Här finns ett myller av liv, kreativitet och utveckling.

Malmö är den snabbast växande staden i Sverige och hälften av befolkningen består av barn och unga vuxna. I Svenska kyrkan möts vi i alla åldrar och de generationsöverskridande mötena kring gudstjänster och andra verksamheter är ett signum. I Malmö finns hela världen närvarande, vilket också gör att världens olika krig och konflikter blir påtagliga även här. Kriget i Gaza och i Ukraina påverkar och berör många i staden och världslägets utveckling i stort med klimatkris, demokratins värdefrågor som prövas, gör att många existentiella frågor väcks. Många människor söker sig till gemenskaperna i kyrkan för engagemang för trygghet, tro och stabilitet. Svenska kyrkan Malmö har uppdraget att vara kyrka för alla människor som bor i staden för att bidra till freden, rättvisan och solidariteten mitt i den verkligheten som är malmöbornas. Kristus är närvarande i visionen: Ett enda bröd – en enda mänsklighet, och tillsammans bidrar vi för uppdraget som är att vara och leva i försonande mångfald.

Jag är stolt över allt arbete som utförts i Svenska kyrkan Malmö under 2024. Den grundläggande uppgiften har varit i centrum: gudstjänst, undervisning, diakoni och mission. Svenska kyrkan Malmö har under året fortsatt att satsa på utbildning med exempelvis ett teologiskt ledarskaps-

program för alla pastorala chefer, samt utbildning för alla förtroendevalda. Under 2024 har kyrkorådet mött alla församlingsråd, dels under en fördjupningsdag i februari, dels i möte med respektive församlingsråd, där vi har fått möjlighet att fördjupa den gemensamma förståelsen av uppdraget som förtroendevald samt för möjlighet att föra dialog kring aktuella frågeställningar. Kyrkorådets och församlingsrådets arbetsutskott har mötts två gånger per termin för att föra viktiga samtal och söka gemensam förståelse.

De största ekonomiska utgifterna för pastoratet är personalkostnaderna och kostnader för drift och underhåll för kyrkans fastigheter. Dessa utgifter är viktiga eftersom de samtidigt är de största tillgångarna i mötet med människor i staden. Samtidigt vet vi att de ekonomiska prognoserna för framtiden innebär en del utmaningar och arbetet pågår kontinuerligt för att på ett så ansvarsfullt och klokt sätt ta ansvar. Fastigheterna är ett område som upptagit en stor del av kyrkorådets arbete under året för att finna lämpliga vägar att möta både nutid och framtid.

Helén Persson, kyrkorådets ordförande

Förvaltningsberättelse

Malmö pastorat är en del av trossamfundet Svenska kyrkan, vars uppdrag är reglerat i kyrkoordningen samt i lagen om Svenska kyrkan. I Malmö pastorat ingår följande församlingar:

• Fosie församling	org nr. 252004–7768
• Husie församling	org nr. 252004–7784
• Hyllie församling	org nr. 252004–7792
• Limhamns församling	org nr. 252004–7834
• Malmö S:t Johannes församling	org nr. 252004–7842
• Malmö S:t Petri församling	org nr. 252004–7859

Pastoratet är huvudman för begravningsverksamheten inom de ingående församlingarnas gränser. Den grundläggande uppgiften

Den grundläggande uppgiften för församlingarna är att fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission. Dessa fyra dimensioner måste ständigt hållas samman och stå i relation till varandra. All verksamhet har som syfte att uppfylla den grundläggande uppgiften. Syftet är att människor ska komma till tro, att en kristen gemenskap skapas och fördjupas, att Guds rike utbreds samt att skapelsen upprättas. Varje församling har ansvar för den kyrkliga verksamheten för alla som vistas i församlingen.

Svenska kyrkan Malmö – organisation

Svenska kyrkan Malmö är en del av Svenska kyrkan, Sveriges största trossamfund, en evangelisk-luthersk kyrka. Martin Luther menade att alla skulle få läsa Bibeln på det egna språket och själva tolka och ta ställning till det som står där. Han lyfte fram att inom oss människor ryms både det onda och goda. Ändå behöver vi inte göra något för att vara nära Gud, alla har tillgång till förlåtelsen.

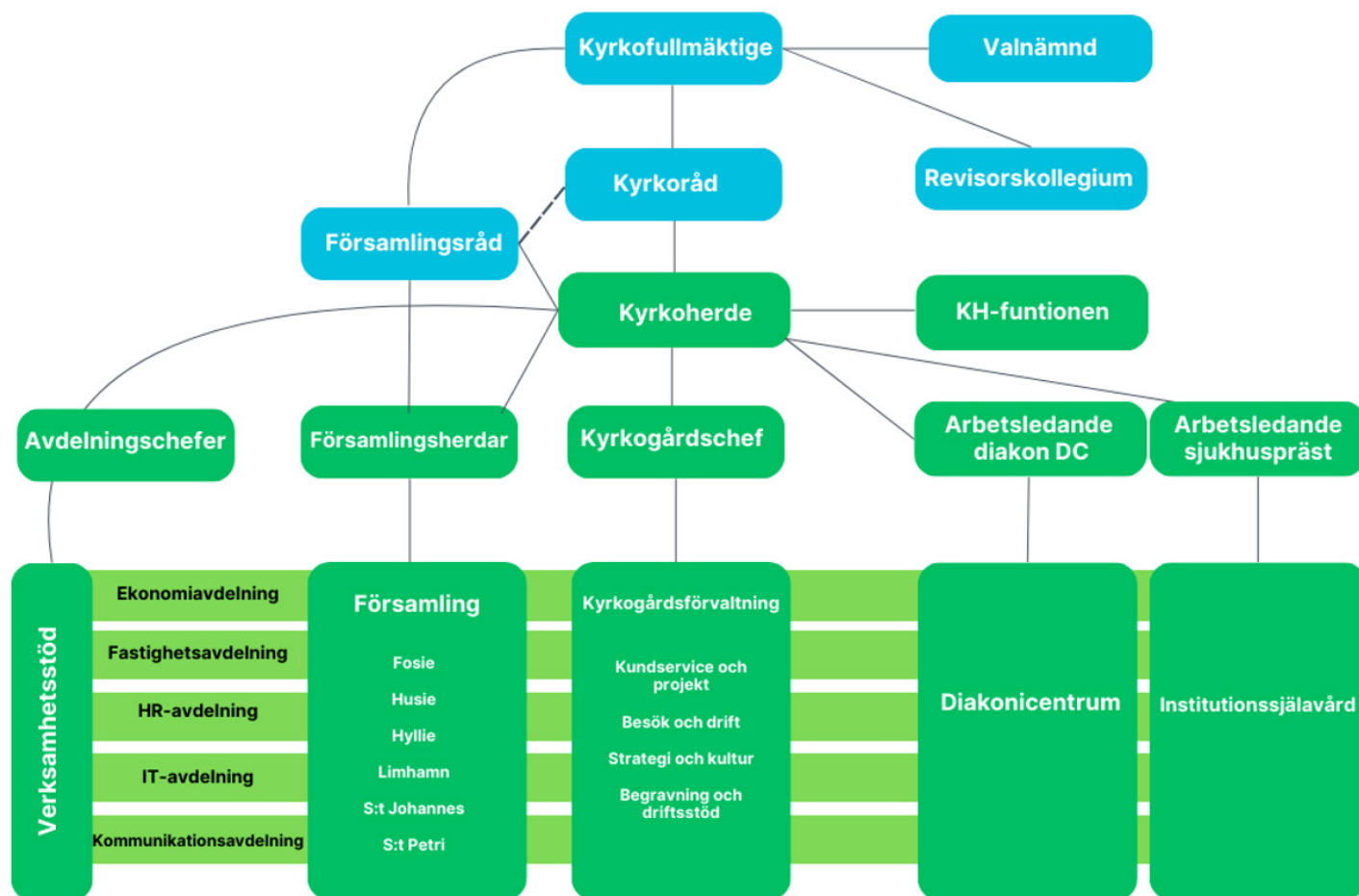
Att Svenska kyrkan är evangelisk innebär att läran bygger på evangeliet, det glada budskapet som sätter Jesus Kristus i centrum för tron. Evangeliet präglar kyrkan genom Luthers ständiga upprepning av att relationen till Gud inte kan köpas. Det glada budskapet är att det inte går att göra någonting för att få ett nära förhållande till Gud – Gud ger sin kärlek till människan av kärlek, allt är nåd.

Organisationsbeskrivning/skiss

Kyrkofullmäktige är Svenska kyrkan Malmös högsta beslutande organ och sammanträder minst två gånger per år. Kyrkofullmäktige består av 47 ledamöter som representerar Socialdemokraterna (S), Vänstern i Svenska kyrkan (VISK), Partipolitiskt obundna i Svenska kyrkan (POSK), Sverigedemokraterna (SD), Borgerlig allians i Malmö pastorat (BAM), Centerpartiet (C) och Frimodig kyrka. Under året har en plats varit vakant.

Valresultat 2021 ger följande mandatfördelning i kyrkofullmäktige:

Socialdemokraterna	12
Vänstern i Svenska kyrkan	12
Partipolitiskt obundna i Svenska kyrkan	9
Sverigedemokraterna	6
Borgerlig allians i Malmö	3
Centerpartiet	3
Frimodig kyrka	2



Ovan är en skiss över Svenska kyrkan Malmös organisation där det tydliggörs att styrning och ledning hålls samman genom kyrkoherden. Kyrkofullmäktige utser kyrkoråd, församlingsråd, valnämnd och revisorskollegium.

Kyrkorådet är Svenska kyrkan Malmö's verkställande organ (styrelse) och ansvarar för den löpande verksamheten och förvaltning. Kyrkorådet har utsett ett arbetsutskott (AU) som förbereder kyrkorådets sammanträden och ärenden. Därutöver finns kyrkogårdsberedning och fastighetsberedning.

I respektive församling finns ett församlingsråd, vars huvudsakliga uppgifter avser gudstjänstlivet och församlingens kristna gemenskap. Varje församling är en del av en rik mångfald, som består av varje församlings olika sammanhang, historia, tradition och egna förutsättningar. Med utgångspunkt i församlingsinstruktionen betonas församlingarnas ansvar att tolka, konkretisera och gestalta den grundläggande uppgiften.

Kyrkoherden samlar församlingsherdar, kyrkogårdschef, arbetsledande diakon DC, arbetsledande sjukhuspräst samt cheferna på verksamhetsstöd i en ledningsgrupp. Till stöd för kyrkoherden finns kyrkoherdefunktionen.

Styrning och uppföljning av verksamheten

Svenska kyrkan Malmös vision och uppdrag

Församlingsinstruktionen (FIN) är pastoratets grundläggande styrdokument som beskriver hur den grundläggande uppgiften tolkas i pastoratet samt vilka prioriterade områden som särskilt satsas på under innevarande mandatperiod. I församlingsinstruktionen beskrivs visionen och uppdraget för Svenska kyrkan Malmö som helhet.

Svenska kyrkan Malmös vision är *Ett enda bröd - en enda mänsklighet*. Ur denna vision artikuleras uppdraget: Svenska kyrkan Malmö verkar för försonad mångfald.

Gud skapade världen - en jord och en enda mänsklighet
Gud försonar världen - i Jesus Kristus, ett enda bröd

Svenska kyrkan Malmö, som en del av den världsvida kyrkan, vill:

- förmedla evangeliet, det glada budskapet, och kallelsen till ett liv i Jesu efterföljd
- förmedla Guds nåd i dopets gåva och nattvarens måltid till befrielse och upprättelse
- vara en tillåtande och kärleksfull gemenskap för alla, utan att göra skillnad på människor
- arbeta för fred och försoning, respekt och delaktighet
- leva och verka solidariskt med människor som lever i utsatthet, lyssna på barnen och att alltid ha barnens bästa för ögonen.

I försoningens tjänst räcker vi oss själva till andra. Kallelsen från dopet och nattvarden, att gestalta livet som en gåva i världen, är centralt. Kristus ger sig själv som gåva och fyller verkligheten med liv och meningsfullhet. Kristus kallar människor till lärjungaskap och att i försoningens tjänst räcka oss själva till andra. Detta innebär att i varje sammanhang försöka vara till befrielse. Med mod, tillit och glädje utförs uppdraget att räcka brödet vidare. Svenska kyrkan Malmö vill leva i kallelsen att lyssna till rop om befrielse, att räcka bröd och livsmöjligheter vidare, att försöka identifiera nöden och tjäna varandra i Malmö som Guds skapade medskapare. En central aspekt av uppdraget är att leva nära sakramentens hemlighet – att vi alla delar *ett enda bröd och en enda mänsklighet*.

Kyrkan är en samlande kraft och en bärare av hoppet. Svenska kyrkan Malmö är en del av Kristi kyrka i världen – en kyrka som ständigt reformeras. Som en del av Lunds stift bottnar Svenska kyrkan Malmö i nåden och skapar i världen. Ur en mångfald av traditioner är kyrkan, genom den heliga Anden, en samlande kraft – vänd mot framtiden för att vara ljus och salt i hela staden. Som evangelisk-luthersk kyrka, med utgångspunkt från Ordet och nåden, lever kyrkan i kallelsen att våga trotsa rädslor och gå utanför det invanda. Kyrkan vill bära hoppet om att en ny och annorlunda verklighet är möjlig.

I arbetet med visionen och uppdraget vill Svenska kyrkan Malmö vara i ständig dialog med samtiden och med olika aktörer och organisationer i Malmö.

Verksamheternas handlingsplaner

Församlingarna, institutionssjälavården och verksamhetsstöd målsätter verksamheterna med hjälp av handlingsplaner. Dessa stäms fortlöpande av med både kyrkoherde och i förekommande fall med församlingsråden och är det styrmedel som är direkt kopplat till församlingsinstruktionen. Handlingsplanerna har alltså utgjort en grund för verksamhetsutvecklingen och arbetet med budget.

Verksamhetsplanering och budget

Varje år i november beslutar Kyrkofullmäktige om vad Svenska kyrkan Malmö ska utföra nästkommande år. I verksamhetsplanen beskrivs satsningar och vilka prioriterade områden som är i fokus. Det beslutas också inom vilka ekonomiska ramar som verksamheten ska utföras.

Uppföljning av verksamhet och ekonomi

Uppföljning av verksamhet och ekonomi görs per 30 april och per 31 augusti. Året avslutas med ett årsbokslut och årsredovisning.

Prioriterade utvecklingsområden

Arbetet med de prioriterade utvecklingsområdena, enlig församlingsinstruktionen, har särskilt skett genom de strategigrupper som bildades i samband med att församlingsinstruktionen utfärdades. Följande strategigrupper har under 2024 varit verksamma:

- Barn 0–12 år
- Barn och unga 13–19 år
- Unga vuxna 20–35 år
- Hållbarhet
- Idealitet och delaktighet
- Kultur
- Samverkan diakoni
- Samverkan interreligiöst arbete och ekumenik

Strategigruppernas uppgift har varit att utifrån fokusområde söka samverkan mellan församlingarna och identifiera övergripande satsningar. Uppdraget har också handlat om att skapa möjlighet till fortbildning och fördjupning kring området samt att vara strategiska kring kommunikationsbehovet. Vidare har också arbetet fortskridit med de prioriteringar som utgörs av förhållningssätt som genomsyrar allt arbete, till exempel att Svenska kyrkan Malmö är en lärande organisation, arbetet med tro och normer som berör funktionsvariationer t ex arbetet med familjer med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar. Tro och normer arbetar brett kring vikten av känslan av sammanhang och tillhörighet, som exempel kan nämnas samverkan med Malmö Pride. Vidare har fördjupningsarbetet haft ett viktigt fokus under året där processarbete, fortbildning, och kreativt utvecklingsarbete varit viktigt i uppdragsförståelsen. Arbetet med prioriteringen kyrkliga handlingar har främst fördjupats inom varje församling.

Under 2024 fortsatte utvecklingsarbetet inom organisationen med syfte att öka medvetenheten och kunskapen om barns rättigheter samt pastoratets arbete med barnkonsekvensanalys (BKA). Ett kontraktskonvent med temat *Här mår jag bra*, om barns rätt hölls i Sankt Matteus i oktober för samtliga profilyrken (diakoner, församlingspedagoger, kyrkomusiker och präster) i Svenska kyrkan Malmö. Vid detta konvent presenterades de slutsatser som gjordes genom den barnkonsultation som påbörjades 2023 tillsammans med Svenska kyrkan nationell nivå och som avslutades under 2024.

Svenska kyrkan Malmö vill vara med och skapa en hållbar utveckling för alla människor, både för nu levande och för kommande generationer. Hållbarhet är ett av de prioriterade områdena i församlingsinstruktionen och de fyra hållbarhetsdimensionerna, andlig, ekologisk, ekonomisk och social hållbarhet ska genomsyra Svenska kyrkan Malmös verksamhet.

Under året har flera insatser gjorts i linje med hållbarhetsmålen. Inom området transport har en resvaneundersökning gjorts samt en nulägesanalys över samtliga fordon, parkering och cyklar för att gå mot ett hållbart resande. Inom inköp har insatser gjorts för att minska antalet fakturor, dessutom medverkar inköpssamordnaren i en nationell grupp som arbetar med att driva hållbara inköp framåt. Inom energi har flera åtgärder gjorts för att minska energianvändningen, dessutom har solceller monterats på S:t Mikael's kyrka. Strategigruppen hållbarhet har hjälpt till att driva arbetet framåt, samtidigt har hållbarhetsgrupper i Hyllie församling och på kyrkogårdsförvaltningen bildats.

Nedan visas klimatberäkningar för energianvändning och resor för 2024. Under 2024 har energianvändningen minskat och även antal flygresor både in- och utrikes. Fler uppgifter finns i bilaga 1, Malmö pastorats hållbarhetsredovisning.

Energianvändning	Utsläpp ton CO2e	Resor	Utsläpp ton CO2e
El Bra miljöval	0	Bilersättning	37
Fjärrvärme	541	Bensin	41
Uppvärmning	162	Diesel	211
naturgas	14	Fordonsgas	0,07
Eldningsolja		Tåg inrikes	0,1
RME krematoriet	43	Tåg utrikes	0,02
		Flyg inrikes	0,62
		Flyg utrikes	35
Totala utsläpp	760	Totala utsläpp	324,81

Måluppfyllelse 2024

I detta avsnitt görs en bedömning om Svenska kyrkan Malmö har nått upp till det som planerats i de styrande dokumenten eller inte.

För 2024 budgeterades ett positivt resultat på 5,4 miljoner kronor. Det ekonomiska resultatet för 2024 uppgick till 35,2 miljoner kronor vilket är 29,8 miljoner kronor mer än vad som budgeterades.

Inom de flesta av de prioriterade områdena har det knutits en strategigrupp innehållande olika kompetenser från verksamheterna. Många aktiviteter har genomförts inom de prioriterade områdena.

Följande kan nämnas:

Arbete med barn och unga

- Konfirmandrekrytering, samtliga församlingar bedriver konfirmandundervisning.
- Barn 0–5 år, de öppna verksamheterna kring målgruppen är växande i församlingarna.
- Barn och musik – *körtrappan* finns i flera församlingar som en utvecklings väg för barn och unga som sjunger i kör. Barnkördag har genomförts. Grupper för babyrytmik är populära.
- I flera av församlingarna har kontakterna med förskolor och skolor utökats.
- Ungdomsdiakoni. Gymnasieteamet arbetar aktivt inom området och har haft en konfirmandgrupp med gymnasieungdomar.
- All verksamhet för barn och unga är kostnadsfri.

Hållbarhet

- Arbetet med mobilitetsprojektet fortsätter, där en resvaneundersökning genomfördes. hösten 2024 vilken presenteras våren 2025.
- Fortsätta miljödiplomeringen med fler steg genom utbildningsinsatser.

Idealitet och delaktighet

- Gudstjänstvärdar, antalet har ökat och utbildning sker i de enskilda församlingarna.
- *The Room* har tagits i bruk i Hyllie församling, verksamheten bärs delvis av ideella.
- Ledarutbildning för unga, genomförs hela tiden.
- Utbildning för församlingsråd och kyrkoråd har genomförts.

Kultur

- *Miljonprojektet*, satsning på barn och unga, t ex barnkördagen med flera aktiviteter.
- I kulturutbudet finns, förutom rikt konsert- och musikgudstjänstutbud, även utställningsverksamhet av så väl etablerade konstnärer som lokala församlingsbor.

Kyrkliga handlingar

- Tillgängliggöra fler tider, samverkan mellan församlingarna. Samverkan mellan församlingar har utökats under 2024 genom ett nytt sätt att bemanna begravningsstider.
- Sorgegrupper med speciella inriktningar, ex suicid och *frusen sorg*. Har genomförts under året.
- Antalet konfirmerade har ökat 2024 även i förhållande till 2019

Lärande förhållningssätt

- Lärforum, har genomförts under året.
- Ledarforum, har genomförts under året.
- Teologiskt ledarforum ersattes med ett teologiskt ledarskapsprogram.
- Följeforskning är pågående, ska avslutas 2025.

Samverkan

- I samband med Eurovision Song Contest 2024 samverkades med Malmö stad, polis och kulturaktörer.
- Samarbete med polis, Malmö stad och civilsamhället vid krissituationer i staden sker kontinuerligt.
- Samverkan skedde under 2024 med Malmö stad, Malmö Universitet, försäkringskassa, arbetsförmedling, socialtjänst, BVC och olika idrottsföreningar.
- Svenska kyrkan deltog i Malmö Pride 2024 i samverkan med Kristna Regnbågsrörelsen (EKHO).
- Malmöfestivalen är ett event där Svenska kyrkan Malmö är en självklar del.
- Arbetet med utvärdering och uppföljning är under utveckling.
- Utbildningsinsatser för chefer inom så väl församling och institutionssjälavård, verk samhetsstöd och ledare i begravningsverksamheten. Delvis genomfört och pågående.
- Samverkan med Musikhögskolan i Malmö och Svenska kyrkans utbildningsinstitut i Lund kring profilyrkerna.

Tabellen nedan visar utvalda delar av församlingsstatistiken

	2024	2023	2022	2021	2020	2019
Antalet besökare huvudgudstjänster	51 686	47 146	45 026	23 107	32 334	60 414
Antalet besökare kyrkliga handlingar	66 620	65 915	64 964	28 730	40 256	72 205
Antalet besökare konserter och musikgudstjänster	63 956	51 848	51 809	5 395	20 819	78 228
Antal döpta	933	878	988	859	684	994
Antal konfirmander	526	466	428	414	425	436
Antal vigselgudstjänster	331	296	334	244	183	309
Antal begravningsgudstjänster	1 282	1 316	1 306	1 431	1 441	1 450
Antal aktiva inträden	426	354	339	351	248	288
Antal aktiva utträden	1 093	1 078	1 230	1 848	1 486	1 530

(i tabellen ovan inkluderas även 2019 som var före pandemin som jämförelse)

Vid en samlad bedömning av vad som har gjorts under 2024, både med alla aktiviteter under de prioriterade områdena samt all annan verksamhet, konstateras att Svenska kyrkan Malmö uppnår en god måluppfyllelse.

Händelser av väsentlig betydelse

Övergripande

Under våren 2024 genomförde Lunds stift en biskopsvisitation i Svenska kyrkan Malmö med visitationstema Att möta människors andliga längtan. Visitationen var upplagd som en process under hela våren med nedslag och besök i en mängd olika verksamheter som presenterades för biskop Johan Tyrberg med stiftsmedarbetare. Två filmer skapades inför visitationen för att tydliggöra Svenska kyrkan Malmös bredd. En av filmerna fokuserade kyrkans pastorala uppdrag i staden, den andra filmen presenterade kyrkogårdsförvaltningens diversifierade och specialiserade verksamheter med begravningsverksamheten, kyrkogårdsmiljöer och kulturarvsfrågor. Samtliga församlingar samt verksamhetsstöd, institutionssjälavård och begravningsverksamhet besöktes av biskopen som också kallade samtliga profilyrken till konvent som en del av visitationsprocessen. Vid den avslutande visitationshögmässan i Sankt Petri kyrka lyfte biskop Johan Tyrberg fram att han sett Svenska kyrkan Malmös stora bredd när det gäller olika slag av verksamheter i allmänhet och gudstjänster i synnerhet samt att framtiden än mer kommer att handla om samverkan och samarbete för att möta människors andliga längtan.

Eurovision Song Contest arrangerades i Malmö under året, vilket satte prägel på staden under stora delar av våren. Tusentals turister besökte Malmö och media och världspress var närvarande och bevakade evenemanget. Svenska kyrkan Malmö utformade olika slag av aktiviteter i samband med Eurovisionveckan samt deltog i samtal och i trygghetsskapande åtgärder i staden. Med utökade öppettider i Hyllie församlings *The Room* samt i centralt belägna kyrkorum kunde människor tas emot som sökte sig till kyrkan dessa dagar.

Svenska kyrkan Malmö har en viktig roll i stadens olika kris- och beredskapsfunktioner. Det innebär både en övergripande stödorganisation tillsammans med Malmö stad och andra aktörer, samt lokala initiativ där församlingarna är med tillsammans med lokala aktörer som exempelvis *Lokal beredskap NHL* (Nydale, Hermodsdal, Lindängen) och *Lokal beredskap Rosengård*.

Under 2024 arbetades en beredskapsplan i händelse av kris- och krig fram. De olika verksamheterna såg över vad de behöver ha i lager, ett arbete som fortsätter 2025, samt vilka medarbetare som behöver krigsplaceras i sina tjänster för Svenska kyrkan Malmö för att verksamheten ska fungera även i händelse av krig eller större kris.

Satsningen *Bön för fred* startades i samband med de koranbränningar vilka ägde rum både i Malmö och på flera platser runt om i Sverige. Under hösten 2024 utvecklades *Bön för fred* till *Måndagsbön för fred* där kyrkoherde Gunilla Hallonsten i en kort inspelad film håller en bön för fred med olika teman varje måndag, en satsning som fortsätter 2025.

Gränsland är en pastoratsgemensam verksamhet som äger rum på onsdagskvällar i S:t Johannes kyrka. Under 2024 har människor från olika sammanhang i Malmö med omnejd kommit till Gränsland för att fira mässa samt ta del av samtal, konstinstallationer, författarmöten etc. Gränslands ambition att vara samlingsplats för frågor av andlig/existentiell natur parat med kulturella uttryck uppskattas av många.

Under året har Svenska kyrkan Malmö tagit emot en rad studiebesök. Besök till Svenska kyrkan Malmö har skett från Helsingörs stift, kyrkoherdar från församlingarna i Stockholms innerstad besökte Svenska kyrkan Malmö under hösten samt från Skarpnäcks församling med hela arbetslaget. Under hösten besökte tf Stiftsdirektor från Luleå stift och kyrkoherden från Umeå pastorat Malmö, vilket skedde i samverkan med Lunds stift. Fosie församling har, tack vare sitt arbete med FBHO-nätverket (*Framtiden Bor Hos Oss*) haft besök från bland annat Lundby pastorat/Biskopsgården i Göteborgs stift, Vantörs församling i Stockholms stift och Förlösa-Kläckeberga Församling i Växjö stift. Att ta emot dessa studiebesök ger viktiga mervärden som samtidigt utvecklar verksamheterna genom mötena, skapar nya kontakter och bygger nätverk som blir viktiga för det strategiska utvecklingsarbetet.

Verksamhet i urval

I Fosie församling startade under hösten 2024 *Bönbandet*, en musikensemble för ungdomar som medverkar i gudstjänst löpande under terminerna. Församlingen arbetade aktivt med lovaktiviteter av olika slag, exempel på sådana var *Bästa sommaren*, *Café i parken*, familjeläger och utflykter. Under två veckor på sommarlovet gav Fosie församling möjlighet för barn i åldrarna 7–13 år att anmäla sig till församlingens dagläger. Under daglägret låg fokus på samarbetsövningar, lek, kreativitet, gemenskap och en utflykt. Församlingen ville med denna verksamhet erbjuda en meningsfull sommaraktivitet för barn och unga i omgivningen.

Inom vuxenverksamheter har Fosie församling haft retreatar, föreläsningar, föredrag, samtalsgrupper, stillsam afterwork, månadens psalm, unga vuxna-grupp. En del satsningar var nya för 2024 och en del av dessa ledes helt av ideella. Församlingens unga vuxna grupp gjorde under hösten en resa till Oslo inom ramen för FBHO (*Framtiden bor hos oss*), detta för att stärka kompetensen inom området bland kyrkans unga ideella ledare.

I Husie församling har babycafé och familjecafé genomförts i både Husie och Kirseberg. Två dop-fester har firats och sexåringar har bjudits in till bibelutdelning. Skolarbetet med Abrahams tält är uppskattat. Lovaktiviteter har erbjudits under skolloven.

Under 2024 fortsatte medarbetare från Husie församling att upprätthålla verksamhet för boende på Migrationsverkets boende på Jägersbo. En församlingspedagog är även samordnare för Svenska kyrkans arbete på plats och samordnar insatser med övriga engagerade föreningar.

Kulturgruppen i Husie församling arrangerade två utställningar; under trettondagstiden en kulturkväll med temat Kristian Lundberg i samverkan med *Kulturmiljonen* och under tacksägelse/skördetid, en samutställning där 11 församlingsbor fick tillfälle att visa sin konst/hantverk. Under hösten har Husie församlings ideella och anställda medarbetare förberett

församlingshemmet i Husie (Syster Astrid) för dess planerade renovering. Huset har helt tömts och verksamheter flyttats till Husie kyrka och kapell samt till Kirseberg, där den samlade församlingspersonalen utgår ifrån under renoveringstiden.

Hyllie församling fick under året tillgång till en lokal på Hyllievång, *The Room*, som ska fokusera på mission. Det invigdes i maj under Eurovision och under första veckan mötte man ca 500 personer från hela världen. Det har blivit en mötesplats kring kaffe och samtal, gemenskap kring musiken på scenen, kring kvällsmässorna och den nya söndagsmässan *G(o)od Vibes* med inspiration från Fresh Expressions. Platsen har bemannats av anställd personal och ideella medarbetare som tillsammans utformar verksamheten tillsammans utifrån behov. *The Room* används också för konfirmander och ungdomar samt diverse evenemang, så som konserter, vernissage, oktober-fest, karaoke och filmvisningar. Under hösten har även en enklare kvällsmässa införts varje fredag med dialogpredikan.

Hyllie församling har sammanlagt mött ett hundratal barn i sång och musik under året. Samarbete mellan barn- och vuxenkörer har vuxit, vilket varit till glädje både för medverkande och gudstjänstbesökare. Högpunkten i samarbetet var barnmusikalen *Ogräs i rabatten* av Karin Runow som spelades på en söndagsgudstjänst och musikalens budskap utgjorde själva predikan.

Limhamns församling har ett rikt gudstjänstliv som engagerar människor i alla åldrar. De söndagliga högmässorna har varit välbesökta och engagemanget av ideella i form av gudstjänstvärdar, konfirmander, ideella präster och diakoner har varit en viktig del av detta. Församlingens omfattande arbete med barn, konfirmander och ungdomar har avspeglats även i gudstjänstlivet. Utöver den söndagliga högmässan har det firats morgon- och kvällsmässor, Ung mässa och mässa med små och stora. Vid stora högtider, som allhelgonahelgen, första advent och jul, har kyrkorna varit fullsatta med många besökare.

I Limhamns församling genomfördes under sommaren en två veckors orgel- och sångkurs i Tygelsjö för yngre barn. Under höstlovet gjordes en bussresa till Assisi i Italien där 29 ungdomar fick vandra i Fransiskus fotspår. I Bunkeflo genomfördes en retreat för unga män.

Det har under året skett en ökning av antalet konfirmander i Limhamns församling, vilket inneburit närmare fyrahundra konfirmander i olika grupper. Det har genomförts två sommarläger på Bökebacksgården och Ivö samt konfirmandresor till Rom, Prag och Berlin. Bemanningen av grupperna har skett genom egen personal i församlingen och genom samarbete med andra församlingar i pastoratet samt genom timanställda prästkandidater och pedagogstuderenter.

Under året har det varit många besökare till secondhandbutiken *Re-Use* i Limhamns församlingshus som fungerat som en diakonal mötesplats

S:t Johannes församling har ett rikt gudstjänstliv med många gudstjänstfirare och med olika gudstjänstformer som innebär mycket musik och andra kultuttryck. Två huvudgudstjänster förmiddagstid – högmässa i S:t Johannes och högmässa med barnkyrka i S:t Matteus kyrka – har firats varje sönd- och helgdag med några få undantag då gemensam högmässa firats. Paulimässan i S:t Pauli kyrka har firats söndag eftermiddag och har under året börjat få en allt större fast församling, även den.

Arbetet med barn och unga är prioriterat i S:t Johannes församling. Församlingen har sommarkonfirmander och den mycket välbesökta diakonala verksamheten Sommar i parken under tre veckor under sommarlovet.



NPF-projektet (Neuropsykiatriska funktionsnedsättningar) med finansiering från Socialstyrelsen har varit ett exempel på hur kunskap om NPF-diagnoser kan hjälpa kyrkan att tänka till på en del områden i relation till barn och familjer.

I S:t Johannes församling har det genomförts flera konstutställningar och de är viktiga bärare av evangelium tillsammans med dans, scenkonst och andra språk för tro och andlighet. Utöver församlingens arbete inom området bidrar även pastoratets satsning *Gränsland* till detta.

Andlig hållbarhet genomsyrar S:t Johannes församlingsliv i allt från Lilla kommunitetens böneliv genom grupper för andlig fördjupning till konserter och gudstjänster.

S:t Petri församling har ett gediget gudstjänstutbud i S:t Petri och S:t Andreas kyrkor, där antalet deltagare i huvudgudstjänster har ökat med mer än 20% jämfört med föregående år. Ett 40-tal ideella gudstjänstvärdar är engagerade i församlingen.

Den för Svenska kyrkan Malmö gemensamma samtalsmottagningen *Prata hjälper* är belägen i S:t Petri församling, dit många människor vänder sig som önskar samtalsstöd. Församlingen har ett antal stiftelser för utdelning till församlingens behövande, och antalet som sökt ekonomiskt stöd har ökat, även personer med arbete söker hjälp. S:t Petri församling har även ett rikt utbud av samtalsgrupper och föreläsningar för olika åldrar, och antalet konfirmander har ökat.

För barn och unga finns, förutom konfirmandgrupper, barn- och ungdomskörer, öppet hus för barn i vuxens sällskap i både S:t Andreas och S:t Nicolaigården. En utvecklad samverkan finns med förskolor och skolor, vilket innebär att många barn möts i församlingslivet.

Tack vare den unika orgeln i S:t Petri kyrka var organisten och forskaren Tjark Pinne 2024 i församlingen för att forska kring den nya orgeln. I församlingens kyrkor förekommer så väl egenproducerade konserter, som externa program.

Ungdomskören *SPUK* med 38 körsångare, deltog i en internationell körtävling i Prag, där de vann ett guld, ett silver och ett specialpris för bästa programsättning. 15 december radiosände EBU (European Broadcasting Union) en julkonsert live i P2 från S:t Petri kyrka med Petri sångare och SPUK i samband med Euroradio Christmas Music Day inför en fullsatt kyrka. Konserten hade över 3 miljoner lyssnare.

Diakonicentrum (DC) i S:ta Maria kyrka, är Malmö pastorats gemensamma arena för diakonalt arbete. Syftet är att samla resurser för att möta upp diakonala behov som finns i Malmö pastorat, behov som till sin karaktär är omfattande, berör många människor och som kräver medarbetare med kunskap och professionalitet samt att samordningsvinster kan uppnås genom att centralisera dem. DC ligger geografiskt i S:t Johannes församling men är ett övergripande församlingsgemenamt arbete. Fyra verksamheter/noder är framträdande: *Café Maria*, *DEM* (diakonalt ekonomiskt stöd), *MIG* (migration) samt övergripande diakonala projekt.

DEM (diakonalt ekonomiskt stöd) drivs som en verksamhet i S:ta Marias lokaler och ska vara gemensam för hela Svenska kyrkan Malmö, och bemannas därför av diakoner från de olika församlingarna. *MIG* (migration) möter konfidenter som befinner sig i olika former av migrationssituationer. Det kan handla om personer som befinner sig asylprocess, personer som väntar på verkställighet av utvisning samt personer som lever som "papperslösa".

MIG (migration) arbetar nära de diakonala projekten vilka finansieras av externa medel. I DC pågår för närvarande projekten *Hoppet* och *Rätt att Leva*, där man möter unga ensamkommande personer med migrationserfarenheter; i projekt *Hoppet* stödjer man målgruppen med deras psykosociala hälsa och projekt *Rätt att Leva* ligger fokus på att stödja de personer som lever i extremt utsatta situationer. Projekt *Tillit Malmö* är ett religionsdialogsprojekt med Svenska kyrkan Malmö och muslimska organisationer i Malmö, vars syfte är att i dialogens form lära sig förstå varandra.

I S:ta Maria firas andakt varje vecka samt två veckomässor. *Café Maria* som är en välbesökt mötesplats med s k lågtröskelverksamhet dit alla är välkomna, där fokus ligger på människor som li-vet farit illa med. Bemanningen sker i huvudsak av medarbetare som har sin arbetsplats i S:ta Maria kyrka.

Själavård i samverkan – institutionssjälavården är en pastoratsövergripande verksamhet med syfte att erbjuda kyrkans stöd genom själavård på olika samhälleliga institutioner samt gymnasieskolor. Fängelsekyrkan, Sjukhuskyrkan, Universitetskyrkan, Samverkan Kyrka – Polis och Gymnasieteamet finns till för att möta människors behov i existentiellt utsatta situationer, det kan exempelvis gälla sjukhusets patienter, närstående och personal, kriminalvårdens intagna och universitetets studenter. Gudstjänster firas på olika och anpassade sätt på så väl sjukhus som i fängelser. *Sinnesromässan* firas varje onsdag på svenska i Nicolaigården, och en gång i månaden på engelska. Medarbetarna i fängelsekyrkan har ansvaret för detta arbete.

Undervisning i form av både föreläsningar och samtalsgrupper sker i regi av Själavård i samverkan – institutionssjälavården. T ex har Sjukhuskyrkan haft utbildning i interreligiös praktisk själavårdsutbildning och stödledarutbildning för barn och unga i sorg och trauma. Gymnasieteamets arbete innefattar undervisning i bred bemärkelse i form av klassbesök, kyrkvisningar och rådgivning.

Under året ägde en studieresa rum till Amsterdam, där traumabearbetning enligt NET-metoden samt den nederländska erfarenheten av dödshjälp stod på programmet liksom möten med kollegor inom de olika verksamheterna inom institutionssjälavården.

Det har varit flera personella förändringar som inbegripit chefsbyten och nyrekryteringar i samband med pensionsavgångar. Institutionssjälavården deltog på olika vis kring Eurovision i Malmö och Pride.

Verksamhetsstöd, med avdelningarna ekonomi, fastighet, HR, IT och kommunikation har som uppgift att möjliggöra och stödja alla andra verksamheter i Svenska kyrkan Malmö, där fastighetsavdelningens verksamhet rapporteras under en särskild rubrik.

Ekonomiavdelningens fokus under 2024 var att sätta processer ur flera perspektiv. Dels dokumenterades processerna, dels stramades tidsplanerna åt, dels resursutnyttjandet (både gällande personal och kostnader) samt återslagrapportering. Processerna som var berörda var bokslut, budget- och uppföljning samt likviditet. Alla blev inte helt färdiga men kommer att fortsättas med och avslutas i första delen av 2025.

HR-avdelningen har förutom det ordinarie arbetet som att stötta chefer i rekryteringar och arbetsmiljöarbete har under året bland annat implementerat sjuk- och rehabiliteringsstödet Frisklinjen, samt genomfört en lönekartläggning.

IT-avdelningens har under 2024 har bland annat arbetat med digitalisering av stora delar av anställning- och avslutprocesserna, ersättningsplaner för datorer och telefoner samt övergång till Kyrknätet. Vidare har planering för att avveckla ATEA som supportstöd för IT-avdelningen, för att i stället starta en supportfunktion i egen regi genomförts. Den startar under februari 2025. Den egna supportfunktionen har ett bredare uppdrag än vad ATEA hade.

Kommunikationsavdelningens har under 2024 stöttat pastoratets grundläggande uppgift och verksamheter genom mediaarbete, krishantering, ledningsstöd, strategiutveckling av sociala medier och hemsida, marknadsföring av evenemang. Vidare har avdelningen förberett kommunikationsplan inför kyrkovalet, profilerat Svenska kyrkan Malmös verksamhet genom artiklar/annonser, arbetat med internkommunikation samt arbete med medlemsvård. Avdelningen har fortsatt arbetat aktivt för att utveckla arbetsrutiner och processer för att genom ett mer proaktivt arbetssätt kunna arbeta ännu mer strategiskt.

För kyrkoherdefunktionens del har 2024 inneburit implementering av en ny digital lösning för delande av handlingar till kyrkorådets arbetsutskott och kyrkorådet. Hos *Tankestudio* (videopodd med pastoratsteolog Albin Tanke) har Heidi Avellan, Amani Loubani, Per Starke, Ebba Älverbrandt, Charlotta Ortiz och Lotta Löfgren intervjuats. Det teologiska ledarskapsprogrammet (utbildning för pastorala ledare i Svenska kyrkan Malmö), ledarskapsutveckling av ledningsgruppen har fortsatt med hjälp av Gunnar Westling och cheferna i verksamhetsstödet har genomgått ledarskapsutbildning.

Arbetet med att revidera församlingsinstruktionen 2025 tog sin början under 2024 med ett brett delaktighetsarbete i hela pastoratet. Processledare är pastoratsteolog Albin Tanke.



Begravningsverksamhet

Året 2024 inleddes med att förvaltningen befann sig mitt i en IT-attack. Detta fick konsekvenser på bokningssystem för gravsättning och kremation, ekonomisystem, e-post mm. Verksamheten tvingades omgående ställa om till manuellt arbete, och hitta nya kommunikationsvägar och arbetssätt. Hanteringen av krematorieverksamheten var särskilt prioriterad i denna sårbara situation. Verksamheten hanterade IT-attacken på tillfredställande sätt och medarbetarna lyckades hitta nya arbetssätt och rutiner för att upprätthålla och utföra begravningsverksamhetens kärnupdrag.

Under året har ett förvaltningsövergripande arbete pågått med att ta fram en vision. Kyrkogårdsförvaltningens ledningsgrupp såg ett behov i en vision som ligger nära begravningsverksamheten och dess medarbetare, och samtidigt går i linje med pastoratets övergripande vision. Samtliga medarbetare i förvaltningen involverades, med hjälp av pastoratsteolog Albin Tanke, under två stormöten, och arbetet med visionen färdigställdes under hösten 2024.

Projektgruppen har genomfört ett femtontal projekt under 2024, av olika storlek och karaktär. Genomförda projekt är bland annat utformandet av kvarter 32 samt renoverade urngårdar på Östra kyrkogården, anläggning av en ny kistlund samt utförd relining av vattenledningar och anläggning av nya spolplattor på Limhamns kyrkogård. Arbetena har utförts både i egen regi och med entreprenörer.

Kyrkogårdsförvaltningen hade även för avsikt att arbeta vidare med renovering av muren på Pauli norra kyrkogård, men detta försenades av olika omständigheter och fortsätter under 2025. Arbetet med att byta ut buxbom på kyrkogårdarna fortlöper, om än i relativt långsamt tempo. Det är omfattande löpmeter växter som behöver bytas ut, vilket medför väldigt stora kostnader, som behöver fördelas på lång sikt framåt.

Fastighet

Fastighetsbeståndet är stort, cirka 100 byggnader varav 23 kyrkor, 8 kapell och övriga byggnader som varierar från mindre förrådsskjul till församlingshus i Malmö innerstad. Många byggnader är gamla och flera står under kulturmiljölagens skydd och därmed Länsstyrelsens tillsyn. Detta ställer stora krav på både skötsel, underhåll och på val av material, metod och hantverkare vid eventuella åtgärder.

Arbetet med byggnaderna och budgeterade projekt har i stort löpt enligt plan. Bygglov beviljades för ombyggnad av S:t Johannes församlingshus. Projektering av ombyggnad S:t Petri församlingshus pågår och färdigställs för upphandling under 2025.

S:t Johannes kyrka där natursten i fasad byts och/eller konserveras pågick i sin andra etapp med västfasaden, medan projekteringsarbete pågår med etapp 3 som handlar om tornet. Den byggnadshytta som inrättades, har bibehållits, där möjlighet ges för alla att ta del av en stenhuggares arbete på plats.

Under året utfördes den nödvändiga stormsäkringen av Bunkeflo kyrkas torn, samt även inkludering av åtgärder på plåttaket.

I Västra Klagstorp, Oxie och Västra Skrävlinge kyrkor har omfattande åtgärder utförts på ankarjärn, dragstag och murnings för att säkerställa tornens byggnadstekniska kvalitet för många år framåt. För ett sammanhållet arbetslag i Husie församling har fastighetsavdelningen tagit fram handlingar för ombyggnad av församlingshuset för att inrymma alla medarbetare under samma tak. Ombyggnad kommer att ske under 2025.



Väsentliga politiska beslut fattade under året

Kyrkofullmäktige

Förutom att kyrkofullmäktige har beslutat att lägga årsredovisningen för 2023 till handlingarna, fastställt årsredovisningens resultat- och balansräkning för 2023, samt överfört resultatet för 2023 i ny räkning har kyrkofullmäktige bland annat beslutat om:

- Verksamhetsplan och budget 2025 med plan för 2026 och 2027 för Svenska kyrkan Malmö.
- Att omvandla S:t Petri församlingshus till bostadshus med hyreslägenheter och starta ett bolag som ska ombesörja detta.
- Att starta *Malmö S:t Petri Fastighet AB* och fastställa ägardirektiv och en bolagsordning för detta bolag samt välja en interimsstyrelse för detta bolag, samt föreslå en styrelse och ordförande till dess första bolagsstämma.
- Att uppdra åt kyrkorådet att utreda alternativ för S:t Johannes församlingshus och förutvarande Caroli församlingshus på Malmgatan.
- Fastställa ny delegationsordning från 3 juni 2024.
- Fastställa uppdaterad arbetsordning för kyrkofullmäktige att gälla från och med december 2024.
- Att låna ut 12 miljoner kr till begravningsverksamheten mot ränta. Lånet syftar till att finansiera upprustning av byggnader som används av begravningsverksamheten.
- Att kyrkorådets ledamöter får, i den omfattning som kyrkorådets ordförande inför varje sammanträde beslutar tillåta det, delta i kyrkorådets sammanträde på distans enligt 4 kap. 15 a § kyrkoordningen.
- Fastställa en arbetsmiljöpolicy för Svenska kyrkan Malmö.
- Besluta om bidrag till valsedlar för kyrkovalet.
- Beslutat att inte teckna avtal med Skanska om att bygga kyrka, församlingshus och hyresbostäder vid Gottorps torg.

Kyrkorådet

Av kyrkorådets beslut kan särskilt nämnas följande:

- Att teckna kontrakt för den lokal på Hyllievång som kallas *The Room* för att Hyllie församling ska kunna bedriva verksamhet där.
- Besvarat en remiss om procentspärre för nomineringsgrupper för att komma in i Kyrkomötet.
- Att uppmuntra förtroendevalda att delta i konferensen *Kallad till kärlek* arrangerad av Lunds stift.
- Fastställa delegationsordning att gälla från maj 2024.
- Fastställa uppdaterad arbetsordning för såväl kyrkorådets arbetsutskott som för kyrkorådet att gälla från oktober 2024.
- Vinterstängning av kyrkorna Södra Sallerup, Västra Klagstorp och Glostorp mellan Allhelgonahelg och påsk.
- Att dela ut 1 669 600kr ur samförvaltade stiftelse till jul.
- Fastställa en reviderad Kris- och beredskapsplan.

Översikt över verksamhetens utveckling – 5 år i sammandrag

Under 2024 har ledningsutveckling haft ett framträdande fokus, både i församlingsverksamheten och i kyrkogårdsförvaltningen. Malmös sex församlingar har under året fortsatt arbetet i linje med de av kyrkorådets beslutade målbilder i Färdplan organisation som antogs 2022. Detta inriktningsbeslut med målbilder har inneburit en utveckling inom de befintliga församlingsgränserna med utökad samverkan i och emellan församlingarna, sammanhållna arbetslag, förbättrad kommunikation samt tydligare beslutsvägar – allt för att stärka församlingarna.

Arbetet med att utveckla ledningsgruppen för gemensam förståelseram kring mål och fördjupat samarbete har också vidareutvecklats för att leda och utveckla organisationen processinriktat och med förändringsbaserat ledarskap. Detta för att ge bättre förutsättningar för att möta de utmaningar som framtiden bär på.

Samverkansformer mellan kyrkoråd och församlingsråd och pastoratets medarbetare har fortsatt under verksamhetsåret för att utveckla samverkan både inom församlingsgränserna och mellan församlingarna. I samband med detta har också det systematiska arbetsmiljöarbetet fördjupats ytterligare för tydligare ramar och rutiner.

Under året har flera gemensamma samlingar ägt rum i de forum som startades redan 2021. Ledarforum för samtliga ledare och chefer i pastoratet, HR-forum, Lärforum samt utbildning och fördjupning för ledningsgruppen genom ledarskapsretreat samt fördjupningsdagar. Under året har det Teologiska ledarskapsprogram för ledare och chefer i församlingarna fortsatt enligt plan. Programmet togs fram i samverkan mellan Svenska kyrkan Malmö, Lunds stift och Lunds universitet. Utbildningen består av sex omfattande delkurser som berör teologiskt ledarskap, gruppdynamik, maktanalys och normkritik, förvaltning samt att tolka och leda i förändring.

Ett kontraktskonvent med pastoratets samtliga profilyrken genomfördes under hösten 2024 med tema *Här mår jag bra*, om barnens egna röster och barnrättsperspektiv.

Den senaste femårsperioden har präglats av ett före och ett efter pandemin. Omställningen under 2020–2022 var för kyrkans del omfattande då de fysiska mötesplatserna vanligtvis utgör en grundpelare i verksamheten.

Svenska kyrkan Malmö hade vid utgången av året 116 833 medlemmar, fördelat på församlingarna: Fosie 13 847, Husie 15 135, Hyllie 11 469, Limhamn 26 567, S:t Johannes 27 056 och S:t Petri 22 759 personer. Malmös befolkning bestod av 365 644 personer. Svenska kyrkan är en öppen folkkyrka, vilket innebär att uppdraget vänds till alla invånare samt har ett pastoralt ansvar för de som vistas i staden. Antalet som dagligen pendlat in i Malmö var ca 75 000 och antalet som dagligen pendlat ut ca 30 000. Detta ansvar betyder att Svenska kyrkan Malmö alltid behöver ha beredskap för det oväntade.

2016 var 45 procent av malmöborna medlemmar i Svenska kyrkan. Vid utgången av 2024 var det 32 procent. Utmaningen för Svenska kyrkan är att trots sjunkande medlemsantal så består uppdraget att sprida evangelium och vara en relevant kyrka i tiden för folket som bor, vistas och lever i Malmö. Ledningsgruppen har arbetat fördjupat med betydelsen av viktiga satsningar för de kommande åren som exempelvis gemensamma IT-system, kompetensförsörjning, kostnadsmedvetenhet samt kyrkan i det offentliga rummet. Särskilda satsningar har gjorts på skolsamverkan och på de åldersgrupper som särskilt är prioriterade i församlingsinstruktionen. Dessa satsningar syns dels i församlingarnas handlingsplaner, dels i strategigruppernas utvecklingsarbete med samverkan i hela pastoratet.



En av de stora utmaningarna är att trots en framtida minskad budget så kommer Svenska kyrkans uppdrag för Malmö att bestå. I tider av kris och oro räknar samhället med kyrkan i än högre grad än tidigare, vilket innebär att fortsatta prioriteringar blir nödvändiga. Svenska kyrkan Malmö med sina sex församlingar ska verka i sina olika kontexter på bästa sätt i den folkkyrka församlingsborna och medarbetare är satta att tjäna i, för att gestalta församlingsinstruktionens vision och uppdrag fullt ut – Ett enda bröd, en enda mänsklighet som verkar för försonande mångfald i staden.

FLERÅRSÖVERSIKT

Allmänna förutsättningar

	2024	2023	2022	2021	2020
Tillhöriga per 31 december (antal)	116 833	118 208	119 027	120 399	123 254
Tillhöriga per den 31 december (andel av invånare%)	32,1	32,6	33,3	34,3	35,4
Kyrkoavgift exklusive stiftsavgift (%) ¹	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9
Heltidsnärvarande i genomsnitt *	487	497	511	507	519
- varav heltidsnärvarande i begravningsverksamheten	211	214	198	213	194

* Avser beräkning av heltidsnärvarande enligt not 12

Resultat (tkr)

Verksamhetens intäkter	533 389	493 076	483 974	490 222	469 284
Verksamhetens resultat	23 087	2 385	23 451	61 790	67 914
Resultat från finansiella investeringar	12 090	12 748	2 265	6 492	3 106
Årets resultat	35 177	15 137	25 710	68 282	71 020

Kyrkoavgift exkl stiftsavgift (tkr)	307 894	296 774	277 858	274 229	282 119
- varav slutavräkning (tkr)		9 846	-1 224	2 842	2 450
Begravningsverksamhetens nettokostnader (tkr) ²	186 824	176 030	155 687	159 511	141 940
Personalkostnader/verksamhetens intäkter (%) ³	58,6	60,9	58,1	54,8	55,8
Av- och nedskrivningar/verksamhetens intäkter (%) ⁴	4,3	4,5	4,7	4,6	4,7

Ekonomisk ställning

Fastställt mål för det egna kapitalet (tkr)	445 000	445 000	445 000	445 000	445 000
Eget kapital (tkr)	602 684	567 507	552 370	526 660	458 378
Soliditet (%) ⁵	82,8	77,0	80,6	87,6	76,2
Värdesäkring av eget kapital (%) ⁶	6,2	2,7	4,9	14,9	18,3
Likviditet (%) ⁷	72,6	89,3	118,1	118,9	88,7

Definitioner

1. Kyrkoavgift (%) – anges i procent av den kommunalt beskattningsbara inkomsten.
2. Begravningsverksamhetens nettokostnader – Begravningsverksamhetens totala kostnader minus Övriga intäkter och Ränteintäkter.
3. Personalkostnader/verksamhetens intäkter (%) – Uppgiften beräknas som resultaträkningens personalkostnader dividerat med resultaträkningens Summa verksamhetens intäkter.
4. Av- och nedskrivningar/verksamhetens intäkter (%) – Uppgiften beräknas som resultaträkningens av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar dividerat med resultaträkningens Summa verksamhetens intäkter.
5. Soliditet (%) – Uppgiften beräknas som utgående eget kapital dividerat med balansomslutningen (totala tillgångar i balansräkningen).
6. Värdesäkring av eget kapital (%) – Uppgiften beräknas som årets resultat dividerat med ingående eget kapital.
7. Likviditet (%) – Uppgiften beräknas som utgående omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Under hösten 2023 drabbades hela Svenska kyrkan av en omfattande IT-attack som fick stora konsekvenser. Efterdyningarna av IT-attacken pågick en bit in i 2024.

Inflation och räntehöjningar har en direkt påverkan på verksamhetens ekonomiska resultat, både på kort och lång sikt. Följden är högre kostnader som påverkar vårt resultat negativt eller begränsar oss i vår verksamhet.

Kassalikviditeten har minskat under 2024, främst till följd av den underhållsskuld som byggts upp på fastigheter och markanläggningar. Under året har organisationen påbörjat arbetet med att åtgärda och ta igen det eftersatta underhållet, vilket har medfört ökade utgifter och påverkat den kortsiktiga likviditeten. Detta arbete är nödvändigt för att säkerställa anläggningarnas långsiktiga funktion och värde.

Resultat och ekonomisk ställning

Resultat och ställning

Verksamhetsåret 2024 redovisar ett positivt resultat om 35,2 miljoner kronor (15,1 mnkr, 2023).

Församlingsverksamheten inklusive näringsverksamhet

Kyrkans grundläggande uppgift sker i de lokala kyrkorna och under 2024 har verksamheten bedrivits i enlighet med kyrkornas verksamhetsplaner och budget. Verksamhetskostnaderna uppgick till 35,7 miljoner kronor (32,4 mnkr, 2023)

Pastoratsgemensam församlingsverksamhet

Som pastoratsgemensam församlingsverksamhet räknas 2024 följande verksamheter: institutionssjälavården (fängelse-, sjukhus- och universitetskyrkorna), Sverige-finskt församlingsarbete, Svenska kyrkans jour, S:t Nicolai kapell inkl. Sinnesromässorna, Sjömanskyrkan samt Diakonicentrum. Verksamhetskostnaderna uppgick till 2,4 miljoner kronor (1,5 mnkr 2023) exklusive personalkostnader. Ökningen beror främst på grund av att Diakonicentrum har större bidragsprojekt under året och därmed både ökade intäkter och utgifter.

Näringsverksamhet

Svenska kyrkan Malmö hyr ut lokaler och bedriver därför näringsverksamhet. Dock är omfattningen ringa.

Förtroendemannaorganisationen

Under rubriken ryms både kostnader för förtroendemannaorganisationen och de medel som kyrkorådet haft till sitt förfogande för oförutsedda händelser i verksamheten.

Förtroendemannaorganisationen har 2024 haft kostnader för 3,3 miljoner kronor (2,8 mnkr 2023) inklusive arvoden. Kyrkorådet har under året haft 1,0 miljoner kronor till sitt förfogande för att kunna använda till särskilda ändamål. 0,8 miljoner kronor av dessa har använts för utredning av S:t Petri församlingshus.

Personalkostnader

Personalkostnader för 2024 uppgår till 312,4 miljoner kronor (300,4 mnkr 2023) varav begravningsverksamhetens del är 102,3 miljoner kronor (94,1 mnkr 2023).

Övriga gemensamma intäkter och kostnader

Här återfinns främst kyrkoavgiften och finansiella poster såsom värdepappersinvesteringar och ränteposter. Här finns även bidrag som ges till externa organisationer. Intäkterna av kyrkoavgiften når Svenska kyrkan Malmö med två års förskjutning. Intäkterna från 2024 års kyrkoavgift, inklusive ekonomisk utjämning blev 304 miljoner kronor (282 mnkr 2023).

Det positiva resultatet från finansiella investeringar kommer från utdelningar, 6,6 miljoner kronor (6,2 mnkr 2023) samt från kapitalvinster 1,9 miljoner kronor (0,3 mnkr 2023). Sammantaget ger detta ett resultat på 8,5 miljoner kronor (6,5 mnkr 2023). Under 2024 återfördes 1,7 miljoner kronor av nedskrivningen från 2022 (3,8 mnkr 2023), på grund av orealiserade värdeförändringar i fondportföljerna. Räntan på kyrkkontot följer den genomsnittliga styrräntan under året. Kyrkkontot är Svenska kyrkans gemensamma bankkonto och förvaltas av Swedbank. För Svenska kyrkan Malmö del gav det en ränteintäkt på totalt 1,9 miljoner kronor (2,5 mnkr 2023)

Serviceverksamheten

Att bedriva gravskötsel är en frivillig serviceverksamhet inom pastoratet. Verksamheten ska vara självbärande och dess ekonomi hanteras i sin helhet inom ramen för den medlemsfinansierande verksamheten. Gravskötseln visar på ett negativt resultat med 0,3 miljoner kronor (positivt 1,4 mnkr 2023).

Begravningsverksamheten

Sveriges riksdag har givit Svenska kyrkan uppdraget att svara för huvudmannaskapet för begravningsverksamheten i Sverige. Alla som betalar kommunalskatt i Malmö stad betalar begravningsavgift. Begravningsavgiften fastställs årligen av Kammarkollegiet efter förslag från kyrkofullmäktige. Årets resultat för begravningsverksamheten visar på ett underskott på 10,2 miljoner kronor (underskott 1,2 mnkr 2023). Det negativa resultatet beror främst på grund av stora akuta underhållsåtgärder som har behövts göras för att kunna bedriva vår kärnverksamhet men som inte var med i vår plan. De här underhållsarbetena hänförde sig främst till Krematoriet men också andra delar i verksamheten. Verksamheten har dessutom en maskinpark som är relativt gammal där många fler reparationer än vanligt och förväntat behövdes göras under året vilket medförde en större oförutsedd kostnad. För nästkommande år har vi en bättre insyn och möjlighet att prioritera om vid oförutsedda händelser för att vi ska kunna hålla budget framöver.

Finansiella instrument

Svenska kyrkan Malmös reglemente för medelsförvaltning fastställdes av kyrkofullmäktige 2021-09-29. Kyrkorådet prövar årligen behovet av förändringar i reglementet. Reglementet för medelsförvaltning överensstämmer i stora drag med finanspolicyn för nationell nivå. Reglementet innehåller riktlinjer för portföljsammansättning, etiska aspekter samt beskriver tillåten exponering mot marknads-, kredit- och likviditetsrisker. Svenska kyrkan Malmös finansiella tillgångar är placerade i fem konsortier (fonder) hos Kammarkollegiet. Dessa konsortier är fördelade så att 37 procent är investerade i svenska aktier, 18 procent i utländska aktier och 45 procent i räntebärande värdepapper. Fördelningen är beräknad utifrån marknadsvärde på balansdagen. Under året har Svenska kyrkan Malmö ökat innehavet hos Kammarkollegiet med 2,2 miljoner kronor räknat på anskaffningsvärde. Vid utgången av 2024 hade det långfristiga värdepappersinnehavet ett marknadsvärde om 228,6 miljoner kronor (215,4 mnkr 2023). All tillgänglig likviditet var vid utgången av 2024 placerad kortsiktigt på kyrkkontot, 51 miljoner kronor (94 mnkr 2023).

Marknadsrisk

Marknadsrisken består dels av prisrisk för aktieportföljen, dels av ränterisk för räntebärande värdepapper. Prisrisken för aktieportföljen är lika med risken att värdet på aktier varierar på grund av förändringar i marknadspriserna. Ränterisken för räntebärande värdepapper är lika med risken att värdet på ett finansiellt instrument (vanligen obligationer eller växlar) varierar till följd av förändringar i marknadsräntorna. Prisvariationerna är som regel större när det gäller aktier än räntebärande värdepapper vilket resulterar i en högre risk. Genom långsiktiga placeringar i en stor del räntebärande värdepapper har Svenska kyrkan Malmö som mål att generera god avkastning över tid på de långfristiga placeringarna. Likvida medel placeras på kyrkkontot. Ränterisken för likvida medel är mycket låg.

Kreditrisk

Kreditrisken utgörs av att motparten i en affärstransaktion inte kan uppfylla sin förpliktelse. För att hantera kreditrisken finns i policyn för medelsplaceringar angivet riktlinjer för hur stor del av värdepappersportföljen som får placeras hos olika typer av utgivare av räntebärande värdepapper.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken består dels av risken för att ett finansiellt instrument inte kan avyttras utan avsevärda merkostnader, dels risken för att medel inte finns tillgängliga för att möta betalningsåtaganden.

Målsatt kapital

Från och med 2007 gäller Kyrkoordningens regler om målsatt kapital (KO 47:5). Bestämmelserna innebär att Kyrkofullmäktige ska fastställa ett långsiktigt mål för storleken på det egna kapitalet, uttryckt i kronor. Det egna kapitalet ska vara så stort att det utgör en betryggande buffert för ekonomiska påfrestningar. I november 2019 fastställde Kyrkofullmäktige att målsatt kapital, från och med 2020, ska uppgå till 445 miljoner kronor. Eget kapital uppgår vid utgången av 2024 till 602,7 miljoner kronor och överstiger därmed målsatt kapital med 157,7 miljoner kronor.

Kollekter

(tkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Förmedlade rikskollekter	383,3	426,8	374,7	466,4	214,3
Förmedlade stiftskollekter	149,2	141,5	106,8	127,9	70,6
Förmedlade församlingskollekt	285,8	372,5	232,3	127,1	178,2
Församlingskollekt till egen verksamhet	41,0	56,8	34,8	22,1	20,4
Summa kollekter	859,4	997,6	748,6	743,5	483,5

Kollekter tas upp i samband med gudstjänst. En riks- eller stiftskollekt tas upp till samma ändamål och på samma dag i hela landet/stiftet. Kollektändamål och dagar fastställs av kyrkostyrelsen respektive domkapitlet. Församlingskollekt beslutas i församlingen. Församlingskollekt kan tas upp till förmån för en annan juridisk person. Förmedlade kollekter tas inte upp i pastoratets resultaträkning.

Stiftelser som Malmö pastorat förvaltar

Malmö pastorat har av gåvogivarna getts förtroendet att förvalta 37 (37 2023) stiftelser. Det totala utgående egna kapitalet är 143,0 miljoner kronor, tillgångarnas marknadsvärde uppgår till 160,9 miljoner kronor (150,0 mnkr 2023). Avkastningen delas ut i enlighet med respektive givares vilja.

Investeringar

Malmö pastorats pågående projekt uppgick 2024 till 70,3 miljoner kronor (41,9 mnkr 2023). 22,7 miljoner kronor (16,7 mnkr 2023) är tagna i bruk under 2024. Erhållen Kyrkoantikvarisk ersättning kopplat till projekten uppgår 2024 till 18,3 miljoner kronor (0 mnkr 2023).

De större projekten som pågick 2024 var S:t Johannes – Stenfasader etapp 2, S:t Johannes – Stenfasader etapp 3,

S:t Matteus församlingshus – fönster och fasadrenovering, Östra kyrkogården – iordningställande kv 32, Bunkeflo – stormsäkring av torn.

Väsentliga personalförhållanden

Kompetensförsörjning är en utmaning för Svenska kyrkan Malmö nu och framgent, särskilt när det gäller församlingspedagoger, diakoner, musiker och präster. Det gäller därför att arbeta för att vara en attraktiv arbetsgivare.

Svenska kyrkan Malmö genomför det systematiska arbetsmiljöarbetet bland annat i samverkan genom två arbetsmiljögrupper, en ihop med skyddsombud på Kyrkogårdsförvaltning och en ihop med skyddsombud på församlingssidan och verksamhetsstöd. Dessa rapporterar vidare till Skyddskommittén som sammanträder fyra gånger per år och leds av kyrkoherden.

AKKA

Under hösten 2024 genomfördes AKKA (medarbetarundersökning) med en svarsfrekvens på 84%. Såväl medarbetarindex (andelen positiva svar) som ledarskapsindex (sammanfattat resultat av frågor rörandes närmsta chef) har på det stora hela haft en positiv utveckling sedan mätningen 2022. Det frågeområde i undersökningen som drar ner resultatet i stort rör området "Styrning och ledning" med frågor som dels avhandlar förtroende för högsta ledningen. Det har under året skett en del utvecklings- och förändringsarbete i församlingar och verksamhetsstöd, bland annat har det påverkat antalet anställda.

	Malmö pastorat	Församlingar	Verksamhetsstöd	Kyrkogårdsförvaltningen
Medarbetarindex 2024 (2022)	70 (68) +2	67 (70) -3	65 (70) -5	72 (66) +6
Ledarskapsindex 2024 (2022)	75 (72) +3	76 (75) +1	67 (75) -8	76 (65) +11

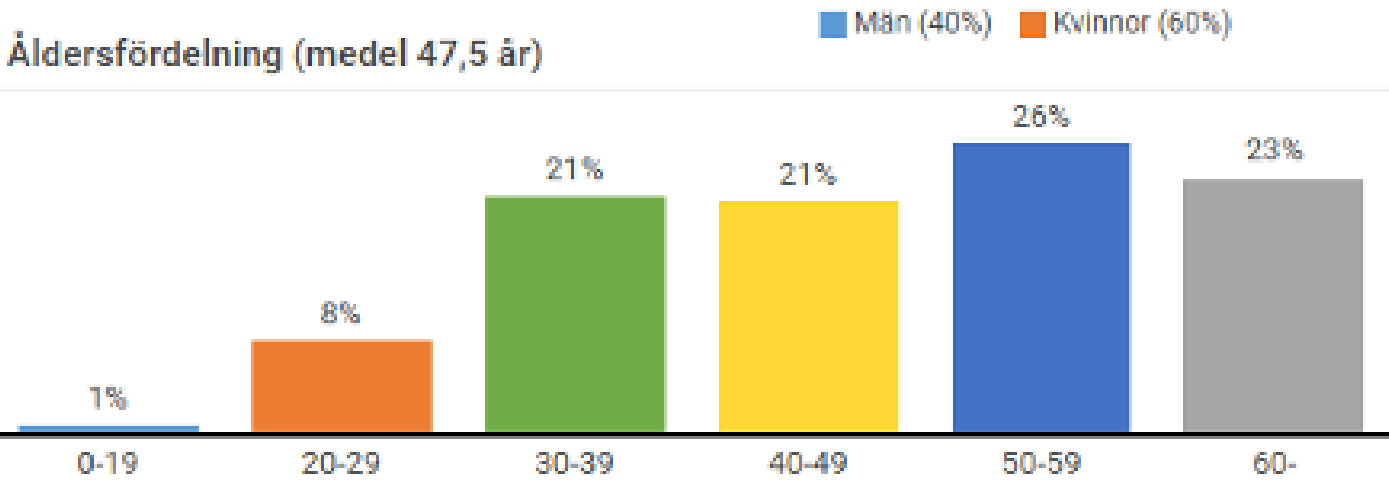
Personalstatistik

Antal heltidsnärvarande

Heltidsnärvarande är tiden som Svenska kyrkan Malmö har betalat omräknat i heltidstjänster, det vill säga vad som sammanlagt har betalats ut till personer som är tillsvidareanställda eller tillfälligt anställda. Frånvaro är borträknad.

	2024	2023
Församlingar, DC o institutionssjälavården	209,1	215,5
Kyrkogårdsförvaltningen	210,8	214,1
Verksamhetsstöd (VHS)	67,6	67,2
Summa:	487,5	496,8

Antalet heltidsnärvarande har minskat med 9,3 heltidstjänster från 2023 till 2024.



Könsfördelning

Definitionen av jämn könsfördelning är att representation av endera kön inte överstiger 60 procent av de anställda

2024		2023	
Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
40%	60%	42%	58%

Antalet kvinnliga medarbetare har ökat under 2024 jämfört med 2023.

Åldersfördelningen

2024		2023	
47,6 år		47,5 år	
30-49	50 -	30-49	50 -
42%	49%	42%	49%

Medelåldern har sjunkit marginellt med 0,1% enhet och det är oförändrat inom åldersgrupperna.

Personalomsättningen

Personalomsättningen räknas som antal slutade under året i förhållande till medeltalet antal anställda.

2024	2023	2022
8,4 %	10,9 %	12 %

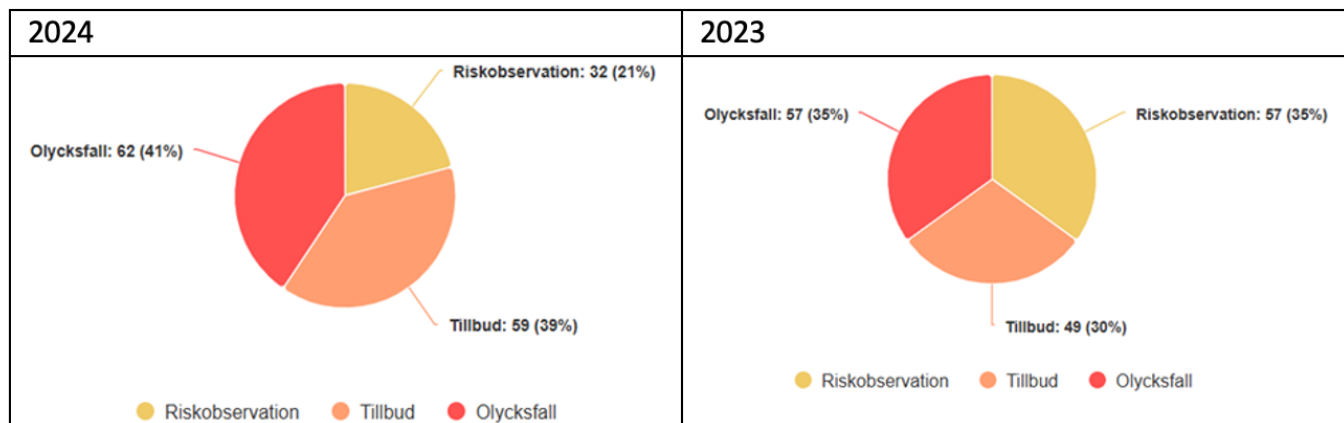
Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron mellan 1–14 dagar räknas som korttidssjukfrånvaro och sjukfrånvaro 15 dagar och längre räknas som långtidssjukfrånvaron

2024		2023		2022	
1-14	15 -	1-14	15 -	1-14	15 -
2,02 %	3 %	3.0 %	2,44 %	3,61%	2,61 %

Arbetsmiljö

Under året har 153 olycksfall, tillbud och riskobservationer rapporterats in i IA-systemet, jämfört med 156 året innan.



2024 års rapportering fördelat enligt nedan:

	Olycksfall	Tillbud	Risk-observationer	Totalt
Församlingar	22	15	8	45
Kyrkogårdsförvaltningen	32	42	21	95
Verksamhetsstöd	8	2	3	13
Totalt	62	59	32	153

Olycksfall – oväntad händelse, kortvarig och ovanlig. Exempel på händelser är när du halkar, faller, klämmer dig eller att du har utsatts för hot, våld eller rån på arbetet.

Tillbud – oönskade händelser eller situationer som skulle kunna leda till olycksfall eller annan ohälsa. Tillbud visar var det finns arbetsmiljörisker. Det behöver inte innebära att någon person varit nära att skadas.

Riskobservationer – iakttagelse av en brist i arbetsmiljön – innan det blir ett tillbud.

Förväntad utveckling

Det osäkra ekonomiska läget för medlemmarna, med ökat inflationstryck och höjda räntor påverkar Svenska kyrkan. Dels ökar risken för kyrkoutträden i takt med att medlemmarnas ekonomi blir mer ansträngd. Dels reduceras den reella avgiftsintäkten på grund av ökade kostnader för löner, el och höjda räntenivåer. Även en ökad arbetslöshet skulle påverka kyrkans ekonomi då det reducerar skatteunderlaget som ligger till grund för kyrkoavgiften. Det blir helt enkelt dyrare att vara kyrka på samma sätt som tidigare. Hittills har dock utträdesnivåerna hållit sig på en relativt måttfull nivå under 2024, vilket innebär att det ännu inte går att utläsa något av det höga inflationstrycket i utträdesstatistiken.

Cirka 60 procent av Svenska kyrkans intäkter utgörs av kyrkoavgiften, samtidigt som personalkostnaderna har motsvarande andel på kostnadssidan. Enligt Kyrkokansliets prognoser förväntas ökningstakten på Svenska kyrkans lönekostnader bli högre än ökningstakten på kyrkoavgiftsintäkten under kommande år. Med anledning av den höga inflation som råder väntas

den reala intäktsutvecklingen ligga på en mer konstant nivå jämfört med den nominella utvecklingen under prognosperioden.

Löneökningstakten i samhället påverkar dels storleken på intäkten från kyrkoavgift, dels storleken på Svenska kyrkans egna personalkostnader.

Hur påverkar konjunkturläget Svenska kyrkan Malmö?

De senaste årens resultat har varit väldigt goda vilket har genererat ett samlat överskott. Men enligt senaste långtidsprognosen kommer Svenska kyrkan Malmö att redovisa ett underskott 2026 motsvarande 15 miljoner kronor, exklusive begravningsverksamheten. Följande år framåt förväntas också göra underskott. Detta under förutsättning att inga förändringar kommer att ske.

Utöver detta så har Svenska kyrkan Malmö en betydande underhållsskuld. Denna underhållsskuld genererar ett bedömt behov av investeringar i byggnader till ett värde motsvarande 400 miljoner kronor de närmsta tio åren. Direkt följd av detta är rejält minskad kassalikviditet.

Svenska kyrkan Malmö äger cirka 100 byggnader varav 23 kyrkor och 8 kapell. Fastighetsbeståndet är inte optimerat ur ett energiperspektiv, vilket innebär höga kostnader för uppvärmning.

Framtida utmaning ur Svenska kyrkan Malmös perspektiv

Övergripande utmaningar

En av de stora utmaningarna är att trots en framtida minskad budget så kommer Svenska kyrkans uppdrag för Malmö att bestå. I tider av kris och oro räknar samhället med kyrkan i än högre grad än tidigare, vilket innebär att fortsatta prioriteringar blir nödvändiga. Svenska kyrkan Malmö med sina sex församlingar ska verka i sina olika kontexter på bästa sätt i den folkkyrka församlingsborna och medarbetare är satta att tjäna i, för att gestalta församlingsinstruktionens vision och uppdrag fullt ut – Ett enda bröd, en enda mänsklighet som verkar för försonande mångfald i staden.

Samhälleliga utmaningar är de som härrör från samhällsutvecklingen, bland annat ökad matfattigdom och ekonomisk ojämlikhet samt ökad polarisering som kommer till uttryck i olika former av extremism, högernationalism, antisemitism och islamofobi. Likaså ökade konfliktnivåer i världen som tar sig uttryck i spänningar eller motsättningar mellan grupper i Malmö. Just nu handlar den politiska debatten om gängkriminaliteten och det grova våldet som kryper allt lägre ner i åldrarna. Om en nutida utmaning är att stoppa utvecklingen kommer en framtida utmaning vara att arbeta med reparativ rättvisa och försoning med den som utsatt och den som blivit utsatt för våldet.

En annan övergripande utmaning är kompetensförsörjningen. Det som märks redan är problem att rekrytera församlingspedagoger, präster, diakoner, kyrkomusiker och chefer till församlingsverksamheten. I och med att medlemsantalet viker för församlingssidan, vilket ger en stramare budget att arbeta inom, som innebär begränsningar med att konkurrera med löner, förmåner och annat i framtiden. Svenska kyrkan Malmö har inte vid rekryteringar kunnat konkurrera med lönerna tidigare och ser inte att det kommer att vara möjligt i framtiden heller.

Artificiell intelligens (AI) är något som kan komma att påverka pastoratet framgent. Frågan behöver ställas kring hur ett arbete med AI kan se ut, hur det kommer att påverka verksamheterna och vilka förhållningsätt som behövs i denna framtida utveckling? Det finns många parametrar att ta hänsyn till som att säkerställa att rätt information används och på rätt sätt.

En annan utmaning är att samhället går mot att bli mer och mer digitalt. Hur hänger Svenska kyrkan med i denna utveckling, samtidigt som målgruppen till stor del är äldre med en förmodad bristande digital kompetens? Samtidigt ska verksamheten behålla och fånga en yngre målgrupp med stor digital kännedom.

Verksamhetsutmaningar

Många av Svenska kyrkan Malmös verksamheter är välbesökta. Ibland är efterfrågan större än vad som kan erbjudas utifrån exempelvis personalresurser. I takt med att verksamheter växer och att fler människor söker kyrkan i sin andliga längtan, så är det en utmaning inför framtiden att möta upp detta behov. Arbetet med ideella är en viktig fråga för både nutid och framtid. Då kyrkans anställda har blivit mer och mer professionaliserade är det en utmaning att tänka kring idealitet och delaktighet ur flera olika perspektiv. Den förändrade befolkningsstrukturen i Malmö stad kommer påverka vilka verksamheter som prioriteras i framtiden och hur verksamheterna kommer att se ut.

Strukturen på de gudstjänstfirande församlingarna i de centrala delarna av Malmö har ändrats på senare år och allt fler besökare, som deltar i högmässan och som inte talar svenska, ökar. Det är inte en och samma grupp som kommer, utan många är turister och engångsbesökare.

Det liturgiska språket förenar på många sätt men man ser ett behov av att på allvar behöva tänka kring det talade och skrivna språket i högmässan. Det är en positiv utmaning som ligger i en inte alltför lång framtid att börja arbeta med på olika sätt.

En positiv utmaning är alla de – ofta unga – människor som söker sig till de olika församlingarna och vill ha en uppgift som ideella eller hitta en plats i kyrkan på något sätt. Svenska kyrkan Malmö behöver rustas för att möta upp den förväntan. På samma sätt finns förväntan och önskemål från olika samhällsaktörer att samverka och där behöver kyrkan tränas i både öppenhet och i att sätta gränser utifrån uppdrag och resursmöjligheter.

Utmaningar inom begravningsverksamheten

Kyrkogårdsförvaltningen står inför stora utmaningar beträffande tillgången på ny begravningsmark för särskilda områden. Dialoger med Malmö stad är inledda, där förvaltningen beskrivit behov och önskemål, och även förtydligat vikten av större sammanhängande mark där verksamheten också kan förlägga personallokaler och ekonomiplatser.

I nuläget finns personallokaler och ekonomiplatser på arrenderad mark, där staden signalerat sitt behov av att återta denna mark. Detta leder till utmaningar för planering av nya personallokaler, då sammanhängande begravningsmark och mark för ekonomiplatser och personallokaler är en förutsättning för fungerande logistik.

Kyrkogårdsförvaltningen ser även en utmaning i att arbeta igenom den underhållsskuld som finns vad gäller mark och fastigheter, där fastighetsarbetena är speciellt utmanande kostnadsmässigt.

Omvärldsbeskrivning

Malmö växer snabbt. Staden har idag 365 644 invånare, och inom ca 20 år förväntas Malmö vara en halvmiljonstad. Särskilt växande områden är Nyhamnen, Hyllie/Vintrie/Holma, Elinegård/Limhamns sjöstad, Tygelsjö/Bunkeflo, Östervärn, Fosie och Västra Skrävlinge. Malmö beskrivs som en av de absolut främsta tillväxtplatserna i norra Europa. Universitetets mångfaldsinriktning, kulturlivet, arkitekturen, kommunikationsutbyggnad, hamn- och strandpromenaderna är bara några exempel av de bilder som beskriver en positiv utveckling och hållbarhetssatsningar som vill ta Malmö in i en ny tid.

I Malmö finns också utanförskap och segregering. Det finns en grövre organiserad brottslighet och stor tillgång på illegala vapen. Polis och socialtjänst arbetar mot gängbildningar och skjutningar. Den öppna arbetslösheten är högre än riksgenomsnittet.

Malmö är en stad fylld av medborgerlig aktivism och engagemang. Staden är stolt och många arbetar för att bryta den mediala bilden av en stad som lamslås av våld, segregering och barnfattigdom. Enligt Rädda barnen har Malmö en hög barnfattigdom, vilket innebär att en tredjedel av barnen är drabbade. Rosengård är det mest utsatta området i landet. Människor från 186 nationaliteter bor i staden och över 150 olika språk talas. Malmö är en ung stad där nästan hälften av Malmöborna är 35 år eller yngre (en femtedel är under 18 år).

Barnkonsekvensanalys

Synlighet

Årsredovisningen sammanfattar de centrala delarna av de verksamhetsberättelser som skrivits fram inom organisationens olika delar. Barn samt den verksamhet som riktar sig till barn och unga omnämns vid flertalet tillfällen i redovisningen. Mer specifikt omnämns barn i avsnitten; Händelser av väsentlig betydelse samt Prioriterade områden. Det lyfts även fram att en del av Svenska kyrkan Malmös vision och uppdrag är att lyssna på barnen och att alltid ha barnens bästa för ögonen.

Prioriteringar och särskilda satsningar.

Det framgår i texten att barn och unga är ett prioriterat område, inte minst genom arbetet i strategigrupperna 0–12 och 13–19. Under 2024 har det gjorts en rad olika satsningar för barn och unga i Svenska kyrkan Malmö. Exempel på detta är projektet Här mår jag bra där projektet redovisades på ett konvent, som även hade detta tema och lyfte fram verksamheter där barn får vara med och ta ansvar.

Barnperspektiven

Det utvecklingsarbete som bedrivs inom barnkonsekvensanalys syftar till att öka kunskapen och medvetenheten kring barns rättigheter. Där har arbetsgruppen kring BKA-arbetet varit till stor hjälp i församlingarnas tankar kring att involvera barn och unga på ett tidigare stadium än förr.

I Svenska kyrkan Malmös församlingsinstruktion betonas arbetet med de tre barnperspektiven. Barnets perspektiv lyfts fram som centralt och representeras av barnets egen röst. Även i årsredovisningen lyfts det fram att vi ska lyssna på barnen. Projektet Här mår jag bra inkluderar en större barnkonsultation som utförts i pastoratet. Inom ramen för konsultationen har barn från olika delar av Malmö berättat om situationer och sammanhang där de upplever välbefinnande och där de mår bra. Gemensamt är att barnen berättar om saker och situationer som sker på fritiden. Återkommande drag i berättelserna är besök i skogen, idrott, lek med vänner samt andra fritidsaktiviteter. Barnens berättelser relaterar i stor utsträckning till artikel 31 i Barnkonventionen, vilken tar upp barns rätt till vila, lek och fritid. Då en stor del av den verksamhet som kyrkan

organiserar för barn sker på barnens fritid kan det konstateras att kyrkan har stor möjlighet att bidra till barns välbefinnande. Detta genom att erbjuda meningsfulla mötesplatser och aktiviteter utifrån det underlag som framkommit i barnkonsultationen. Församlingarnas verksamhetsberättelser visar att vi redan gör ett gott arbete på området. Dock utesluter inte detta en vidareutveckling av meningsskapande verksamhet med barnets perspektiv som grund.

Sammanfattning

Barn och unga är ett tydligt prioriterat område i Svenska kyrkan Malmö vilket också framgår i det arbete som har bedrivits under 2024. Det är positivt med det pågående utvecklingsarbetet inom barnkonsekvensanalys och konfirmand samt de samarbeten och satsningar som har gjorts. Ett exempel på en utmaning framöver är att säkerställa den pedagogiska kompetensen i konfirmandarbetet, vilken anges i Riktlinjer för Svenska kyrkans konfirmandarbete. Detta bör tas i beaktande vid översynen av anställningar i församlingarna. Om barn och unga är prioriterade bör även den kompetens som krävs för att bedriva ett gott pedagogiskt arbete vara prioriterad.

Församlingarnas grundläggande uppgift är att fira gudstjänst, bedriva undervisning samt utöva diakoni och mission, vilket även lyfts fram i årsredovisningen. Barn relaterar till alla dimensioner av den grundläggande uppgiften på ett lika självklart sätt som de olika dimensionerna relaterar till varandra. Det är glädjande att de verksamhetsberättelser från församlingarna som delvis ligger till grund för årsredovisningen i högre grad än tidigare år har fått med att barn och unga finns med i många olika sammanhang, som ideella unga ledare i konfirmandarbete och i ungdomsgrupps arbete, de är körsångare, konsertbesökare, gudstjänstvärdar och musiker i gudstjänster. Framöver är utmaningen att få med barn och unga redan på planeringsstadiet av många verksamheter.



Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2024	2023
Verksamhetens intäkter			
Kyrkoavgift		307 894	296 774
Begravningsavgift	4	186 824	176 030
Ekonomisk utjämning	5	-3 862	-15 170
Utdelning från prästlönetillgångar	6	963	892
Erhållna gåvor	7	2 441	1 981
Erhållna bidrag	8	11 243	6 967
Nettoomsättning	9,10	27 548	25 066
Övriga verksamhetsintäkter		338	862
Förändring av lager, av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete		0	-326
Summa verksamhetens intäkter		533 389	493 076
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för varor, material och vissa köpta tjänster		-1 741	-1 591
Övriga externa kostnader	10,11	-173 498	-166 506
Personalkostnader	12	-312 392	-300 446
Av- och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-22 671	-22 092
Övriga verksamhetskostnader		0	-55
Summa verksamhetens kostnader		-510 302	-490 690
Verksamhetens resultat		23 087	2 386
Resultat från finansiella investeringar	13		
Resultat från finansiella anläggningstillgångar		10 210	10 316
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 936	2 469
Räntekostnader och liknande resultatposter		- 56	-37
Resultat efter finansiella poster		35 177	15 134
Skatt på näringsverksamhet	14	0	3
ÅRETS RESULTAT		35 177	15 137

C

Balansräkning

TILLGÅNGAR, tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar	15		
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	16,17	333 550	328 796
Inventarier, verktyg och installationer	18	32 027	35 465
Pågående nyanläggning och förskott			
avseende materiella anläggningstillgångar	19	87 571	58 332
		453 148	422 593
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	29	500	0
Långfristiga värdepappersinnehav	20	201 802	197 878
Långfristig fordran begravningsverksamheten	4	10 178	1 206
		212 480	199 084
Summa anläggningstillgångar		665 628	621 677

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		2 420	3 760
Skattefordringar		262	619
Fordran på begravningsverksamheten	4	1 206	0
Övriga fordringar		929	11 463
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	6 582	5 451
		11 399	21 293

Kassa och bank	22,24	50 987	94 036
----------------	-------	--------	--------

Summa omsättningstillgångar		62 386	115 329
------------------------------------	--	---------------	----------------

Summa tillgångar		728 014	737 006
-------------------------	--	----------------	----------------

Balansräkning

EGET KAPITAL OCH SKULDER, tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
--------------------------------------	------------	-------------------	-------------------

Eget kapital

Balanserat resultat		567 507	552 370
---------------------	--	---------	---------

Årets resultat		35 177	15 137
----------------	--	--------	--------

Summa eget kapital		602 684	567 507
---------------------------	--	----------------	----------------

Avsättningar	23	0	1 537
---------------------	----	---	-------

Långfristiga skulder

Gravskötselskuld	25	39 448	38 827
------------------	----	--------	--------

Skuld till begravningsverksamheten	4	0	0
------------------------------------	---	---	---

Summa långfristiga skulder		39 448	38 827
-----------------------------------	--	---------------	---------------

Kortfristiga skulder

Skuld till begravningsverksamheten	4	0	2 941
Leverantörsskulder		25 068	43 035
Gravskötselskuld	25	7 106	6 645
Skatteskuld		0	0
Övriga skulder	26	14 457	16 636
Villkorade bidrag	27	1 663	2 234
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	37 588	57 664
Summa kortfristiga skulder		85 882	129 135

Summa eget kapital och skulder		728 014	737 006
---------------------------------------	--	----------------	----------------

Ställda säkerheter	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga



Belopp i tkr	Not 2024	2023
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	23 087	2 386
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	22 671	22 092
Minskning av avsättningar	-1 537	0
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	1 902	307
Erhållen ränta	1 936	2 469
Erhållen utdelning	6 619	6 180
Erlagd ränta	-56	-37
Betald inkomstskatt avseende näringsverksamhet	357	-195
Kassaflöde från den löpande verksamheten före	54 979	33 202
förändringar av rörelsekapital		
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital, långfristig gravskötsel- skuld och begravningsverksamheten		
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar	9 537	-9 620
Ökning/minskning av kortfristiga skulder	-43 253	39 102
Ökning/minskning av långfristig fordran till begravningsverksamheten	-8 972	-1 206
Ökning/minskning av långfristig gravskötselsskuld	621	305
Ökning/minskning av långfristig skuld till begravningsverksamheten	0	-2 941
Kassaflöde från den löpande verksamheten	12 912	58 842
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-53 226	-44 176
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	81
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-8 642	-17 281
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	6 407	1 673
Övriga investeringar	-500	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-55 961	-59 703
Finansieringsverksamheten		
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	0	0
Årets kassaflöde	-43 049	-861
Likvida medel vid årets början	94 036	94 897
Likvida medel vid årets slut	22 50 987	94 036

Tilläggsupplysningar

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciper Malmö Pastorats årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554), begravningslagen (1990:1144) och Bokföringsnämndens BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Vidare tillämpas rekommendationer utgivna av Kyrkostyrelsens redovisningsråd för Svenska Kyrkan, KRED. Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år, om inget annat anges.

Belopp

Samtliga belopp är angivna i tusentals kr (tkr) om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värden.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Kyrkoavgift och begravningsavgift

Svenska kyrkans huvudintäkt utgörs av kyrkoavgiften. I enlighet med lag om avgift till registrerat trossamfund får Svenska kyrkan statlig hjälp med uppbörd, taxering och indrivning av kyrkoavgiftsmedlen. Det slutliga utfallet av kyrkans avgiftsunderlag erhålls först två år efter avgiftsgrundande år och därför är Svenska kyrkan berättigad att uppbära ett förskott från staten, fördelat med en tolfedel per månad. Samtidigt med utbetalningen av förskottet sker en avräkning av det slutliga avgiftsunderlaget två år tillbaka. Kyrkoavgiften intäktsredovisas i takt med utbetalningarna från staten.

Sedan 2017 har en enhetlig begravningsavgift införts i hela landet förutom i Stockholm och Tranås där Svenska kyrkan inte är huvudman för begravningsverksamheten. Den begravningsavgift som pastoratet erhåller för året fastställs av Kammarkollegiet utifrån det preliminära kostnadsunderlag som pastoratet redovisar. Den i resultaträkningen intäktsredovisade begravningsavgiften motsvarar det faktiska kostnadsunderlaget, det vill säga det belopp som erfordrats för att bedriva årets begravningsverksamhet. Se även Begravningsverksamhetens särredovisning, not 4. Gåvor, bidrag och offentliga bidrag

Erhållna gåvor redovisas som intäkt i den period de mottagits. Bidrag och offentliga bidrag intäktsredovisas efter hand som villkor som är förknippade med bidragen uppfylls. Bidrag till anläggningstillgångar har reducerat anskaffningsvärdet på anläggningstillgångarna.

Leasing

All leasing, både när pastoratet är leasetagare och leasegivare, ska redovisas som operationell leasing, det vill säga, leasingavgifterna, inklusive en första förhöjd avgift, redovisas som intäkt/kostnad linjärt över leasingperioden. Uppgifterna om avgifter i noten är redovisade i nominella belopp. Med leasingperiod avses den period som leasetagaren har avtalat att leasa en tillgång.

Ersättning till anställda.

Löpande ersättningar till anställda i form av löner, sociala avgifter och liknande kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster. Eftersom alla pensionsförpliktelser klassificeras som avgiftsbestämda redovisas en pensionskostnad det år pensionen tjänas in.

Inkomstskatt

Pastoratets inskränkta skattskyldighet regleras i 7 kap. inkomstskattelagen (1999:1229). I den mån pastoratet bedriver näringsverksamhet är huvudregeln att näringsverksamheten är skattepliktig. Näringsverksamheten kan undantas från skatteplikt om den har en naturlig anknytning till det allmännyttiga ändamålet eller är 22 hävdvunnen finansieringskälla. Även normalt sett skattepliktig näringsverksamhet kan i vissa fall undantas från beskattning om huvudsaklighetsprincipen är tillämplig. Vid fastighetsinnehav kan fastighetsinkomsten undantas från beskattning om fastigheten till mer än 50 procent används för att främja det allmännyttiga ändamålet alternativt att hyresinkomsterna har naturlig anknytning till det allmännyttiga ändamålet. Pastoratet är befriat från inkomstskatt i sin ideella verksamhet eftersom den uppfyller kraven som samhällsnyttigt enligt skattelagstiftningen.

Skattepliktig näringsverksamhet

Pastoratet bedriver, förutom sin ideella verksamhet, näringsverksamhet som är skattepliktig. Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen. Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Aktuell skatt, liksom, i förekommande fall, förändring i uppskjuten skatt, redovisas, i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital, då skatteeffekten redovisas där.

Materiella anläggningstillgångar

I pastoratet finns materiella anläggningstillgångar redovisade enligt två olika definitioner i K3. Som grundregel gäller att en materiell anläggningstillgång är en fysisk tillgång som innehas för att bedriva näringsverksamhet (ge ekonomiska fördelar/kassaflöde). För ideell sektor gäller att materiell anläggningstillgång också omfattar fysisk tillgång som innehas för det ideella ändamålet även om grundregeln inte är uppfylld. De flesta anläggningstillgångar har klassificerats utifrån den senare regeln då pastoratets ändamål är religiös verksamhet. Nedskrivningsprövning sker alltid för sådana tillgångar som inte längre uppfyller något av kraven ovan för att definieras som materiella anläggningstillgångar. Inventarier med ett anskaffningsvärde under 50 procent av prisbasbeloppet plus mervärdesskatt har utifrån väsentlighetsbedömning redovisats som kostnad. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Bidrag som avser förvärv av materiell anläggningstillgång reducerar tillgångens anskaffningsvärde. En materiell anläggningstillgång som har betydande komponenter där skillnaden i förbrukning förväntas vara väsentlig, redovisas och skrivs av som separata enheter utifrån varje komponents nyttjandeperiod. I samband med övergången till K3 delades vissa av pastoratets materiella anläggningstillgångar upp i komponenter.

Pastoratet har använt den förenklingsmodell som Svenska Kyrkans redovisningskommitté (KRED) tagit fram, KRED 2014:3 Materiella anläggningstillgångar enligt K3 för kyrkobyggnader, uppförda före år 2000 och med ett redovisat värde per den 31 december 2013 som understiger 5 miljoner kronor. Förenklingsmodellen innebär kortfattat att ingående redovisat värde per 1 januari 2013 har fastställts som Övergångspost. Övergångsposten skrivs av med 4 procent per år med en linjär avskrivning det vill säga den är helt avskriven efter 25 år. Tillkommande komponenter på kyrkobyggnaden aktiveras och skrivs av utifrån bedömd nyttjandeperiod. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används. Mark, med undantag av begravningsplatsens mark, har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Begravningsplatsen mark skrivs av på 50 år.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	År
Kyrkogårdsmark	50
Markanläggning	30–50
Stomme	50–100
Stomkomplettering	15–30
Byggnadsinstallation	25–30
Övergångsregler kyrkor o kapell	25
Tak	25–50
Fasad	15–40
Fasta byggnadsinventarier	30–50
Övriga installationer	5–15
Komplementbyggnad	30
Bilar	5
Datautrustning	3–5
Övriga inventarier, installationer och verktyg	5–20

Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

När det finns en indikation på att en materiell anläggningstillgångs värde har minskat, görs en prövning av nedskrivningsbehov. För tillgångar som tidigare skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Materiella anläggningstillgångar skrivs ner enligt två huvudmetoder beroende på grunden för klassificering som materiell anläggningstillgång. Materiella anläggningstillgångar som används för att ge ekonomiska fördelar/kassaflöde skrivs ner enligt reglerna i K3, kapitel 27. De materiella anläggningstillgångar som innehas för det ideella ändamålet skrivs ned enligt kapitel 37, där det finns en grund- och en förenklingsregel. Tillämpad metod för nedskrivningar beskrivs i not i förekommande fall.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3, kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärdet. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när pastoratet blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och pastoratet har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelseerna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Långsiktiga värdepappersinnehav – portföljvärdering

Pastoratet har definierat en värdepappersportfölj. Portföljen ingår i posten andra långfristiga värdepapper i balansräkningen. För de instrument som ingår tillämpas värderingsprincipen som helhet. Det innebär att vid prövning av lägsta värdets princip/prövning av nedskrivningsbehov avräknas orealiserade förluster mot orealiserade vinster inom portföljen.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Omräkning av utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagskurs, vilket är växelkursen på balansdagen.

Avsättningar

Med avsättningar avses förpliktelser på balansdagen som är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod och visar pastoratets in- eller utbetalningar uppdelade på den löpande verksamheten, investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar pastoratet, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut, kyrkkontot samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upplysning ska lämnas om bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i den finansiella rapporten. Upplysning ska lämnas om antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår. Om så är fallet ska upplysning lämnas om tillgångarnas och skuldernas karaktär och deras redovisade värde på balansdagen. Malmö pastorat har inget att redovisa här.

Not 3 Ekonomiska arrangemang som inte redovisas i balansräkningen

Malmö pastorat har inga arrangemang eller har ingått något avtal angående arrangemang som ligger utanför pastoratets räkenskaper.

Not 4 Begravningsverksamhet

Verksamhetens intäkter	2024	2023
Begravningsavgift - likvid erhållet under året från Skatteverket	173 705	176 351
Justering för regleringspost för resultatet 2022 (2021)	2 941	-1 527
Begravningsavgift - erhållet under året	176 646	174 824
Övriga intäkter	1 848	4 210
Summa verksamhetens intäkter	178 494	179 034
Verksamhetens kostnader		
Personalkostnader	-102 347	-94 078
Övriga kostnader	-74 486	-73 669
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-8 448	-8 796
Summa verksamhetens kostnader	-185 281	-176 543
Finansiella poster		
Räntekostnader	- 3 391	- 3 697
Begravningsverksamhetens resultat	-10 178	-1 206
Begravningsavgift redovisad i resultaträkningen		
Begravningsavgift - erhållet för året	176 646	174 824
Avgående underskott enligt särredovisningen	10 178	1 206
Summa begravningsavgift redovisad i resultaträkningen	186 824	176 030

Överskott respektive underskott i begravningsverksamheten regleras två år i efterhand. Den i resultaträkningen intäktsredovisade begravningsavgiften motsvarar således det belopp som erfordrades för att bedriva 2024 års begravningsverksamhet. På pastoratnivå så regleras detta genom att begravningsresultatet bokförs som en skuld eller fordran, vilket innebär att begravningsverksamhetens resultat över tid alltid uppvisar ett nollresultat.

De administrativa kostnaderna för den service som tillhandahålls via pastoratets kansli har fastställts i enlighet med framtagna fördelningsmodell.

Huvudmannens fordran/skuld avseende begravningsverksamheten

Ingående skuld	-1 734	-1 413
Reglering av 2021 års Överskott	0	-1 527
Reglering av 2022 års underskott	2 940	0
Årets överskott/underskott	10 178	1 206
Utgående skuld	11 384	-1 734
Varav långfristig fordran/skuld	10 178	1 206
Varav kortfristig fordran/skuld	1 206	-2 940

Pastoratets fordran till begravningsverksamheten uppgår till 11 384 tkr (– 1 734 tkr).

Not 5 Ekonomisk utjämning

Alla församlingar och pastorat omfattas av ett inomkyrkligt utjämningsystem. Syftet med utjämningen är att omfördela en del av kyrkoavgiften och därigenom bibehålla en rikstäckande kyrklig verksamhet. Kyrkomötet beslutar om kriterierna för utjämningen.

Not 6 Utdelning från prästlönetillgångar

Malmö pastorat har 3 568 (3 568) andelar i avkastningen från de stiftsvis förvaltade prästlönetillgångarna. Prästlönetillgångarna är stiftsliknande förmögenheter. Minst 50 procent av avkastningen går till församlingar och pastorat som har andelar i avkastningen och resterande går till det inomkyrkliga utjämningsystemet. Andelarna innebär inget inflytande i förvaltningen och går ej heller att överlåta

Not 7 Erhållna gåvor

	2024	2023
Församlingskollekt till egen verksamhet	41	57
Gåvor till pastoratets verksamhet	2 401	1 924
	2 442	1 981

Not 8 Erhållna bidrag

	2024	2023
Kyrkoantikvarisk ersättning	1 639	0
Kyrkounderhållsbidrag	253	0
Bidrag från stiftet	2 703	2 759
Kommunala bidrag till kyrkans förskola	0	481
EU-bidrag	2 542	0
Arbetsmarknadsbidrag	1 694	1 928
Statligt bidrag, kompensation för sjuklönekostnader	242	125
Under året använda villkorade bidrag	1 097	850
Återbetalning skatt på vegetabiliska oljor och biogas	0	0
Övriga bidrag	1 074	824
	11 244	6 967

Not 9 Nettoomsättning

	2024	2023
Gravskötselintäkter	16 703	14 811
Hysesintäkter	3 752	3 078
Clearingintäkter	2 029	2 071
Deltagar- och entréavgifter	1 345	428
Serveringsintäkter	535	578
Övriga intäkter	3 184	4 100
	27 548	25 066

Not 10 Operationella leasingavtal***Not avseende uppgifter som leasingtagare***

	2024	2023
Framtida minimileasingavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom ett år	5 904	6 914
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	6 252	10 048
Förfaller till betalning senare än fem år	0	0
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	5 950	6 922

Not avseende uppgifter som leasinggivare

	2024	2023
Framtida minimileasingavgifter som kommer att erhållas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom ett år	1 869	1 960
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	775	1 116
Förfaller till betalning senare än fem år	0	78
Under perioden erhållna leasingavgifter	3 571	3 078

Not 11 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024	2023
Auktoriserade revisorer		
<i>KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	591	326
Övriga tjänster	764	263
Övriga valda revisorer		
Revisionsuppdrag	63	71
	1 418	660

Not 12 Personal

Antalet heltidsnärvarande i genomsnitt	2024	2023
Kvinnor	292	288
Män	195	209
	487	497

Beräkningsgrunden för personal har förändrats från 2023 då beräkningsgrunden nu är heltidsnärvarande. Begreppet årsarbetstid användes för 2022 och tidigare.

Könsfördelning i Kyrkorådet

	2024			2023		
	Antal på balansdagen			Antal på balansdagen		
	Kvinnor	Män	Total	Kvinnor	Män	Total
Kyrkorådsledamöter	6	6	12	6	5	11
Varav ledande befattningshavare	1	0	1	1	0	1
Ersättare	2	3	5	3	3	6

Löner, arvoden och andra ersättningar

	2024	2023
Ledamöter i Kyrkorådet och kyrkoherde	1 592	1 561
Anställda	201 469	192 179
	203 061	193 740

Arvoden till förtroendevalda i kyrkofullmäktige, kyrkoråd, församlingsråd, verksamhetsråd och andra organ redovisas i resultaträkningen på raden Personalkostnader.

Arbetsmarknadsbidrag

	2024	2023
Under året erhållet arbetsmarknadsbidrag	1 579	1 928
	1 579	1 928

Ersättning till ordföranden i Kyrkorådet

	2024	2023
Till ordföranden i Kyrkorådet har ersättning utgått med	197	212
	197	212

Pensionskostnader och andra sociala avgifter

	2024	2023
Pensionskostnader exkl särskild löneskatt	11 638	12 325
Andra sociala avgifter enligt lag och avtal	70 726	67 817
	82 364	80 142

Pastoratet har inga övriga utfästelser om pension eller avgångsvederlag till personer i ledande ställning.

Not 13 Resultat från finansiella investeringar

Resultat från finansiella anläggningstillgångar	2024	2023
Utdelningar	6619	6180
Realisationsresultat vid försäljning	1 902	307
Nedskrivning	1 689	3 829
Återföring av nedskrivning	0	0
	10 210	10 316
 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	 2024	 2023
Räntor	1 923	2 482
	1 923	2 482

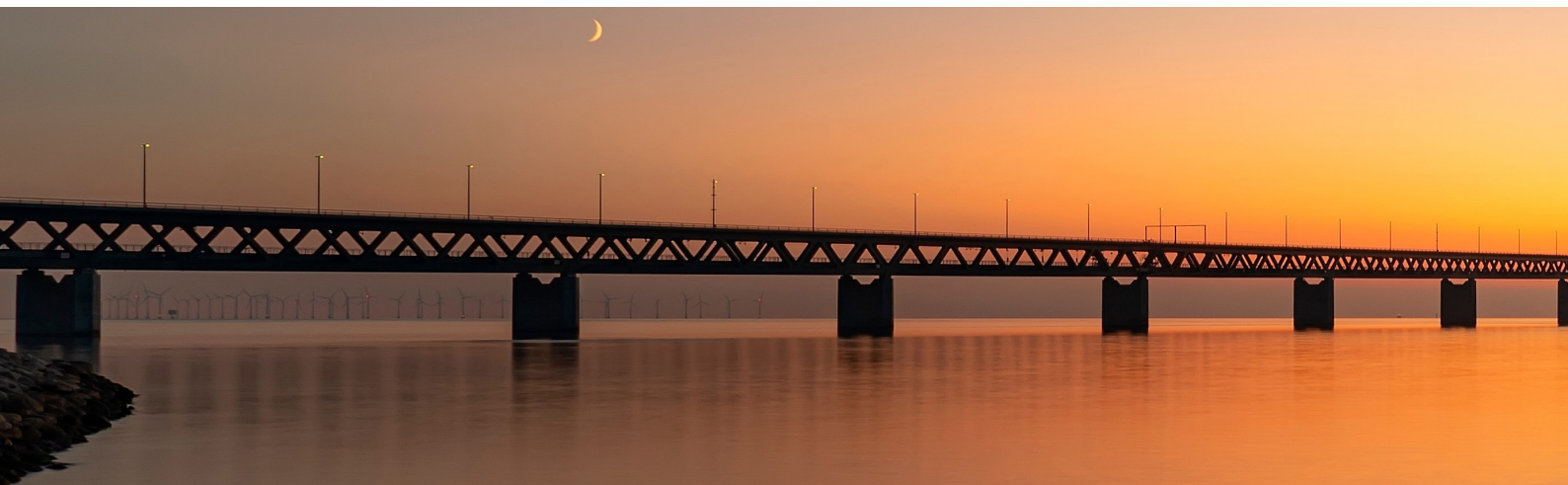
Not 14 Skatt på näringsverksamhet

	2024	2023
Aktuell skatt	0	0
Skatt på årets resultat	0	7
 Redovisat resultat, i skattepliktig verksamhet, före skatt	0	-418
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0	0
Skatt beräknad enligt gällande skattesats 20,6% (21,4%)		0
Justeringar som redovisats innevarande år avseende tidigare års aktuella skatt	0	-3
	0	0
Redovisad skattekostnad	0	-3

□

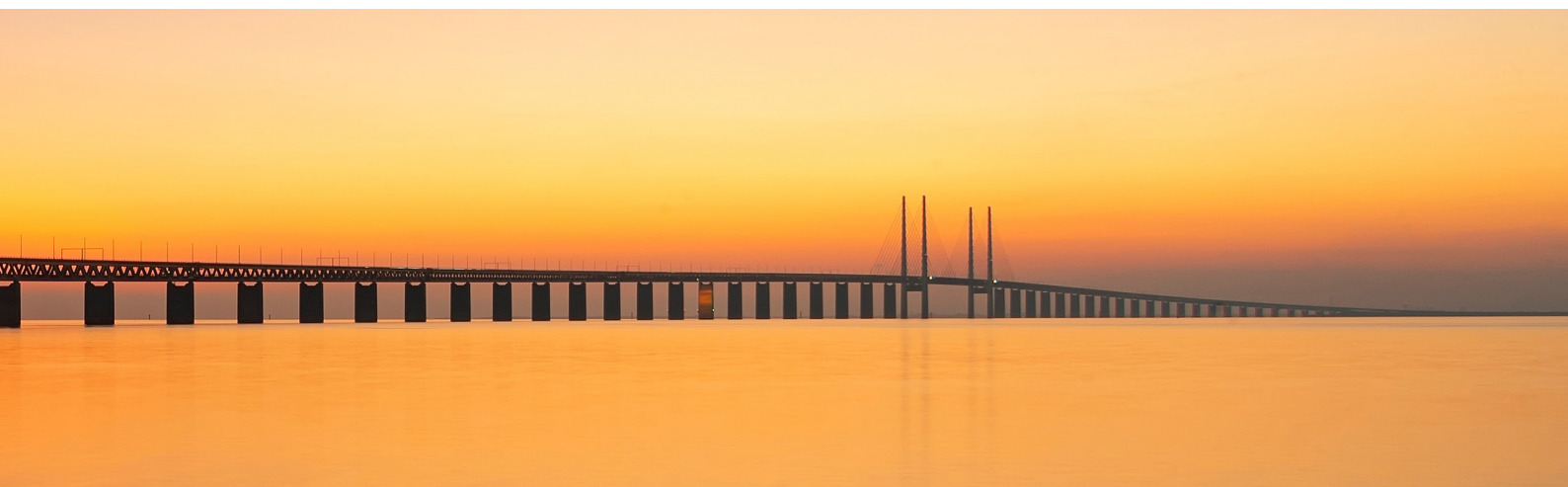
Not 15 Anläggningstillgångar som inte får redovisas i balansräkningen

Pastoratet innehar tillgångar som enligt kulturminneslagen (SFS 1988:950, 4 kap) ska bevaras, förtecknas och vårdas enligt lagens regler. Tillgångarna finns upptagna i särskild förteckning. Det går inte att koppla tillgångarna till mätbara ekonomiska fördelar i framtiden och postens anskaffningsvärde eller värde kan inte mätas på ett tillförlitligt sätt.



Not 16 Byggnader och mark

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	620 320	603 607
Inköp	7 647	13 424
Omklassificeringar	15 039	3 289
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	643 006	620 320
Ingående bidrag	-35 703	-35 703
Årets bidrag	0	0
Utgående ackumulerade bidrag	-35 703	-35 703
Netto anskaffningsvärde	607 303	584 617
Ingående avskrivningar	255 821	238 812
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	17 932	17 009
Utgående ackumulerade avskrivningar	273 753	255 821
Utgående redovisat värde	333 550	328 796



Not 17 Förvaltningsfastigheter

	2024	2023
Redovisat värde	4 064	4 064
Verkligt värde	24 921	24 921

Verkligt värde

Stadsmissionen (värderades 2020)	23 000	
Blomsterbutik Östra Kyrkogården (värderades 2013)	665	
Blomsterbutik Limhamn (värderades 2013)	1 256	

Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	124 793	124 611
Inköp	1 301	2 243
Försäljningar och utrangeringar	0	-2 061
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	126 094	124 793
Ingående bidrag	-2 547	-2 547
Årets bidrag	0	0
Utgående ackumulerade bidrag	-2 547	-2 547
Netto anskaffningsvärde	123 547	122 246
Ingående avskrivningar	86 781	83 678
Försäljningar och utrangeringar	0	-1 980
Årets avskrivningar	4 739	5 083
Utgående ackumulerade avskrivningar	91 520	86 781
Utgående bokfört värde	32 027	35 465

Not 19 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2024	2023
Ingående balans	58 332	33 112
Utgifter under året	70 273	41 933
Under året erhållna bidrag	-18 347	0
Under året färdigställda tillgångar	- 22 686	-16 713
Utgående redovisat värde	87 572	58 332

Not 20 Värdepappersinnehav

Värdepappersinnehav	Redovisat värde	Marknadsvärde på bokslutsdagen
Långfristiga värdepappersinnehav		
Onoterade långfristiga placeringar	201 795 (199 561)	228 440 (215 266)
Övriga långfristiga placeringar	205 (205)	205 (205)
Summa långfristiga värdepappersinnehav	202 000 (199 766)	228 645 (215 471)
Summa värdepappersinnehav	202 000 (199 766)	228 645 (215 471)
Förändring av långfristiga värdepappersinnehav	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	199 766	184 158
Investeringar under året	8 642	17 281
Försäljningar/avyttringar	- 6 407	- 1 673
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	202 001	199 766
Ingående nedskrivningar	1 888	5 717
Återföring nedskrivningar	-1 689	-3 829
Årets nedskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	199	1 888
Utgående redovisat värde	201 802	197 878

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024	2023
Förutbetalda hyror, mark och lokaler	118	180
Förutbetalda hyror, inventarier	602	321
Förutbetalda försäkringspremier	0	1 438
Förutbetalda kostnader larm och bevakning	80	149
Förutbetalda datalicenser och datakommunikation	2 155	2 155
Förutbetalda resor	0	323
Upplupna lönebidrag	0	0
Upplupen ränta Kyrkkontot	0	0
Upplupen försäkringsersättning	0	0
Upplupen ersättning för fackligt arbete	0	0
Övriga poster	3 627	885
	6 582	5 451

Not 22 Kassa och bank

	2024	2023
Kassa	0	3
Danske bank	0	3
Swedbank	31	0
Kyrkkontot	50 956	94 030
	50 987	94 036

Not 23 Avsättningar

	2024	2023
Förmånsbestämd ålderspension		
Avsättningar vid årets början	1 538	1 538
lanspråktaget belopp	0	0
Återfört outnyttjat belopp	- 1 538	0
Avsättning vid årets slut	0	1 538

Not 24 Checkräkningskredit

Pastoratet har en beviljad checkräkningskredit på 20 000 tkr (0 tkr).

Not 25 Gravskötselskuld

	2024	2023
Långfristig gravskötselskuld		
Begravningsverksamhetens åtaganden	4 011	4 516
Pastoratets åtaganden (serviceverksamhet)	35 437	34 311
	39 448	38 827

Kortfristig gravskötselskuld

Begravningsverksamhetens åtaganden	452	505
Pastoratets åtaganden (serviceverksamhet)	6 654	6 140
	7 106	6 645

**Andel av gravskötselskulden som förfaller senare än
5 år efter balansdagen**

Begravningsverksamhetens åtaganden	2 816	3 085
Pastoratets åtaganden (serviceverksamhet)	23 495	22 635
	26 311	25 720

Not 26 Vidareförmedlade bidrag

	2024	2023
Ingående skuld	5 272	6 073
Under året mottagna bidrag	5 815	6 398
Under året förmedlade bidrag	- 6 354	- 7 199
Under året mottagna offentliga bidrag	0	0
Under året förmedlade offentliga bidrag	0	0
Utgående skuld	4 733	5 272

Not 27 Villkorade bidrag

	2024	2023
Ingående balans	2 234	2 863
Erhållet under året	313	221
lanspråktaget under året	-884	-850
Summa utgående skuld	1 663	2 234

Specifikation av utgående balans

Bidrag till anläggningstillgångar	0	0
Offentliga bidrag till anläggningstillgångar	0	0
Offentliga bidrag till omsättningstillgångar	0	0
Skuldförda bidrag till verksamheten	1 663	2 234
Skuldförda offentliga bidrag till verksamheten	0	0
Summa	1 663	2 234

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024	2023
Upplupna semesterlöner	15 740	16 248
Upplupna sociala avgifter	5 156	5 324
Upplupna löner	739	834
Upplupna pensionskostnader	13 043	11 542
Upplupen löneskatt på pensionskostnader	0	845
Förutbetalda hyresintäkter	455	613
Upplupna el- och uppvärmningskostnader	515	1 413
Fastighetskostnader	498	2 241
Revisionsarvode	44	44
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 398	18 540
	37 588	57 644

Not 29 Andelar i dotter-och intressebolag**Företagets namn, organisationsnummer och säte****Kapitalandel i
företaget (%)
(röster%)****Antal
andelar****Bokfört
värde****Dotterföretag**Fastighetsbolaget S:t Petri Malmö AB
Säte Malmö, org.nr 559501-2773

100

100

500



Vi försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av Malmö Pastorats ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av pastoratets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som pastoratet står inför.

Signering sker digitalt.

Helén Persson

Malmö 2025-04-

Mats Högelius

Helén Persson

Ordförande

(S)

Mats Högelius

Vice ordförande

(ViSK)

Patrik Lindqvist

(S)

Carina Nilsson

(S)

Lotti Ryberg Welander

(ViSK)

Linda Sjöo

(ViSK)

Ingrid Petersson

(POSK)

Camilla Andersson

(POSK)

Nichlas Holmgren Gellersten

(SD)

Bengt Svensson

(C)

Gunilla Hallonsten

(Kyrkoherde)

Förtroendevalda Revisorer

Ingemar Åhs

Ordförande

Preben Karlsson

Rickard Åhman

Jenny Blom

Malin Åkesson

Auktoriserad revisor, KPMG

Patric Persson

Auktoriserad revisor, KPMG

